

(株)アルプス農場(農業・高山市)

「1分単位の時給制」と「全従業員正社員」の取組により、売上が約3倍に向上

- ・ 時間に制約のある子育て中の方を活用するために「1分単位の時給制」を導入
- ・ 「全従業員正社員化」により、各従業員に任せる業務が増え、生産性も向上
- ・ 生産性が向上した結果、主力商品（トマト）の面積あたりの収穫量が約1.6倍、全体の売上も約3倍に向上



北アルプスを間近に望む場所にある
(株) アルプス農場

北アルプスを間近に望む高山市上宝町で主に夏秋トマトなどを生産する(株)アルプス農場。

この農場は、「1分単位の時給制」と「全従業員正社員」という特徴的な取組で、「従業員とその家族の幸せを実現する」という経営理念を目指しています。

過疎化が進む地域で着目したのが「ママ友」

平成21年の設立当初から、スケールメリットを得ようと農地を拡大するにあたって、近隣の高齢者などを主に雇用してきました。

しかし、上宝町は早くから過疎化による人口減少が進んでいる地域。高齢者の減少や農作業にあたって体力面での不安から担い手が減り、先を見通せない状況になりました。

そこで、(株)アルプス農場の役員でもある大西洋介^{おおにし ようすけ}代表取締役の妻が着目したのが、自身の「ママ友」でした。

柔軟に働ける体制を確保するため、「1分単位の時給制」を導入

しかし、子育て中の方は、子どもの送迎など、時間の制約がある方も多いため、柔軟に働ける体制を確保する必要があります。そこで、まず行ったのが「1分単位の時給制」の導入です。これにより、遅刻、早退、中抜けなどがしやすくなり、子どもの急な発熱や送迎などに対応しながら、都合の良い時に働くことが可能になりました。その結果、現在は従業員16名中、15名を女性が占めています。

また、女性が農作業しやすい環境を整備するために、フォークリフトなどの各種作業機械を積極的に導入し、重労働を軽減しているほか、暑さ・日焼け対策として、女性が着用しやすい涼しい空調服を貸与しています。



空調服で作業をする従業員

生産性を上げるために、全従業員を正社員化

しかし、従業員は増えたものの、当初は皆パートであったため、作業指示等を行う大西代表の負担が大きく、生産性が落ち、収穫量や品質が伸び悩む事態になってしまいました。

そこで、生産性の向上を目指し、大西代表が次に取り組んだのが、「全従業員正社員化」です。

収穫作物を多品目化し、年間を通じて業務量を確保

一方で、農業は、季節や時間によって繁忙の波が激しく、正社員として通年で雇うのが難しい業種です。そこで、夏に収穫する主力のトマトに加え、冬に収穫する菌床シイタケ、春・秋に収穫するスナップエンドウやモロッコインゲンなど、通年で収穫できるように収穫作物を多品目化し、年間を通じて一定の業務量を確保しました。

各従業員に任せる業務も増え、生産性も向上



女性従業員もトラクターを運転

加えて、従業員一人一人に責任感を持って働いてもらうために、人事評価制度と技能・資格等に応じた査定表を導入し、作業可能な業務に応じて、賃金を加算する仕組を構築しました。

これにより、公平性を担保するとともに、女性従業員もトラクターやフォークリフトなど大型重機の免許を積極的に取得するインセンティブが働き、現場作業で女性従業員に任せる業務が増えました。

さらに従業員の経験や能力を踏まえ、現場や業務ごとに判断権を持つスタッフリーダーを配置することによって、大西代表が全てを判断することなく、よりスピーディーに業務をこなせるようになり、生産性も向上しました。「『女性が出来ない仕事は無い』という考え方の下、従業員皆が責任感を持って、働いてくれる組織になりました」と大西代表は語ります。

面積当たりの収穫量、売上ともに増加し、従業員も充足

これらの取組を行い、生産性が向上した結果、病害虫の防除作業などに注力する作業時間も増え、主力商品のトマトの面積あたりの収穫量が取組前と比較し約1.6倍に向上。農場全体の売上金額も約3倍に向上しました。また、従業員の離職率もゼロに近く、過疎化が進む地域であるにも関わらず、求人募集を行わずとも、従業員は充足されています。

正社員化を強みに、更なる事業規模拡大を目指す

「従業員を正社員化すると、社会保険料など会社の負担は増えますが、それ以上に、従業員一人一人が責任感を持って働いてくれることがもたらすメリットの方がはるかに大きい」と大西代表は語ります。

今後は、農作業のマニュアル化などを更に進め、農業が初めての方でもより働きやすくするとともに、近隣の遊休農地を積極的に借り入れて規模を拡大し、2030年までに「飛騨の農業界No.1の会社」になることを目指しています。

【従業員の声】

自分のスケジュールに合わせて働くことが出来、とても働きやすい会社です。農業は大変なこともありますが、楽しい仕事です。

【（株）アルプス農場】（<https://alpsfarm-hidatakayama.com/>）

所在地：高山市上宝町1190番地

従業員：16名（うち正社員16名）

設立：平成21年

（令和7年10月末時点）