

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

|     |      |     |     |
|-----|------|-----|-----|
| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
| 土岐市 | 水道事業 | —   |     |

実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              |            |

抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |   | (水道事業) 広域化等   |            |  |            |   |   |
|------|---|---|------------|--|------------|---|---|
| 実施済  |   | (実施類型)  |            | (取組の概要)  | (実施(予定)時期) |   |   |
|      |   | 経営統合  | 施設の共同設置・利用 |  | 年          | 月 | 日 |
| 実施予定 |   | 施設管理の共同化  | 管理の一体化     |  |            |   |   |
|      |   | (取組の効果額)  |            | (取組の効果額内訳)   |            |   |   |
|      |   |   |            | 百万円(年)   |            |   |   |
| 検討中  | ● | (取組の概要)   |            | (検討状況・課題)  |            |   |   |
|      |   | 県では、令和4年度に「岐阜県水道広域化推進プラン」を策定し、その中では、管理の一体化、施設の共同化、経営の一体化について検討を進めるとしており、今後、県の検討部会に参加して具体的な議論を進め、実施の有無を含め、令和8年度を目途に広域化・共同化の方向性を明らかにする。 |            | ・各事業者の経営の現状と将来の見通しを把握する。<br>・各事業者の将来展望、広域化検討に係る意向を把握する。<br>・広域化検討のパターンを設定する。 |            |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)                                      |  |   |                       |   |   |   |
|------|---|---|--|---|-----------------------|---|---|---|
| 実施済  |   | (取組の概要)   |  | (方式)  | (導入・契約(予定)時期)         |   |   |   |
|      |   |   |  | BTO方式   | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) | 年 | 月 | 日 |
| 実施予定 |   |   |  | BOT方式   |                       |   |   |   |
|      |   |   |  | BOO方式   | 港海運営会社制度              |   |   |   |
|      |   |   |  | DB方式  |                       |   |   |   |
|      |   |   |  | DBO方式   | その他                   |   |   |   |
|      |   | (取組の効果額)  |  | (取組の効果額内訳)  |                       |   |   |   |
|      |   |   |  | 百万円(年)  |                       |   |   |   |
| 検討中  | ● | (取組の概要)   |  | (検討状況・課題)   |                       |   |   |   |
|      |   | PPP/PFIの導入をしなければ、事業に必要な補助金の交付を受けられないことを受け、検討するきっかけとなった。 |  | ・他市との広域化の中で、他市と業務の統合のうえ、委託に出せないか協議をしている。<br>・委託に出せる業務の洗い出しを行っている。 |                       |   |   |   |

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
|-----|------|-----|-----|
| 土岐市 | 病院事業 | —   |     |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      | ●       |         |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度)   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
|------|-------|---|--|---|----------------|------------------|---|---|----|--|--|---|---|---|---|---|---|
| 実施済  | ●     | <p>(取組の概要)</p> <p>県地域医療構想が公表され、将来的に隣接する瑞浪市内の二次病院と一病院化することを決した。新病院が開院するまでの間、土岐市立総合病院の管理者が、瑞浪市内の二次病院の管理者と同一となることで、2院の更なる連携強化や病床機能分化をすることを目的とし、指定管理者制度を導入した。</p> | <p>(方式)</p> <table><tr><th>代行制</th><th>利用料金制</th></tr><tr><td></td><td>●</td></tr></table> | 代行制   | 利用料金制          |                  | ● | <p>(実施(予定)時期)</p> <table><tr><th>令和</th><th></th><th></th></tr><tr><td>2</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table> | 令和 |  |  | 2 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 代行制  | 利用料金制 |   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
|      | ●     |   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 令和   |       |   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 2    | 4     | 1   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 年    | 月     | 日   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定 |       |   |  |   |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 検討中  |       | <p>(取組の概要)</p>  | <p>(取組の効果額)</p> <p>▲181 百万円(年)</p>   | <p>(取組の効果額内訳)</p> <p>令和元年度一般会計繰入金 1,064百万円<br/>令和6年度一般会計繰入金 1,245百万円(見込み)<br/>差し引き ▲181百万円<br/>(令和元年度…市が直営した最終年度)</p> |                |                  |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
|      |       |   |  |   | <p>(取組の概要)</p> | <p>(検討状況・課題)</p> |   |   |    |  |  |   |   |   |   |   |   |

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名   | 事業名   | 施設名 |
|-----|-------|-------|-----|
| 土岐市 | 下水道事業 | 公共下水道 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |              |                      |      |             |             |                  | 現行の経営<br>体制を継続 |
|-----------|--------------|----------------------|------|-------------|-------------|------------------|----------------|
| 事業廃止      | 民営化・<br>民間譲渡 | 地方独立<br>行政法人<br>への移行 | 広域化等 | 民間活用        |             |                  |                |
|           |              |                      |      | 指定管理者<br>制度 | 包括的<br>民間委託 | PPP/PFI方式<br>の活用 |                |
|           |              |                      |      |             |             |                  |                |
|           |              |                      | ●    |             |             | ●                |                |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |   | (下水道事業) 広域化等  |   |  |  |  |
|------|---|---|---|--|--|--|
| 実施済  |   | <b>(実施類型)</b><br>汚水処理施設の統廃合<br>処理場廃止あり    処理場廃止なし   | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 100px;"></div>   | <b>(実施(予定)時期)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">             年    月    日           </div> |  |  |
| 実施予定 |   | 公共下水・流域下水の統合    公共下水同士の統合    集落排水・公共下水との統合    特環下水と公共下水との統合    その他                                      |   |  |  |  |
|      |   | 汚泥処理の共同化    維持管理・事務の共同化    最適な汚水処理施設の選択(最適化)  |   |  |  |  |
|      |   | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">百万円(年)</div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |  |  |  |
| 検討中  | ● | <b>(取組の概要)</b><br>国の広域化・共同化計画策定要請を踏まえ、事業の広域化・共同化について、広域化・共同化メニューを設定し、そのメニューから選定した項目について経済比較を行った。        | <b>(検討状況・課題)</b><br>・特定業務の共同発注について、単独発注との経済比較を行った。<br>・広域化、共同化の範囲次第ではメリットが小さい。  |  |  |  |

| 取組事項 |   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)  |   |  |   |  |
|------|---|---|---|--|---|--|
| 実施済  |   | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 100px;"></div>                           | <b>(方式)</b><br>BTO方式    BOT方式    BOO方式    DB方式    DBO方式                               | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式)<br>港湾運営会社制度    その他 | <b>(導入・契約(予定)時期)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">             年    月    日           </div> |  |
| 実施予定 |   | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">百万円(年)</div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>       |  |   |  |
| 検討中  | ● | <b>(取組の概要)</b><br>PPP/PFIの導入をしなければ、事業に必要な補助金の交付を受けられないことを受け、検討するきっかけとなった。                               | <b>(検討状況・課題)</b><br>・他市との広域化の中で、他市と業務の統合のうえ、委託に出せないか協議をしている。<br>・委託に出せる業務の洗い出しを行っている。 |  |   |  |

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

|     |       |          |     |
|-----|-------|----------|-----|
| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
| 土岐市 | 下水道事業 | 農業集落排水施設 |     |

実施状況

| 抜本的な改革の取組 |              |                      |      |             |             |                  | 現行の経営<br>体制を継続 |
|-----------|--------------|----------------------|------|-------------|-------------|------------------|----------------|
| 事業廃止      | 民営化・<br>民間譲渡 | 地方独立<br>行政法人<br>への移行 | 広域化等 | 民間活用        |             |                  |                |
|           |              |                      |      | 指定管理者<br>制度 | 包括的<br>民間委託 | PPP/PFI方式<br>の活用 |                |
|           |              |                      |      |             |             |                  |                |

抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等  |  |  |                       |                   |     |  |  |
|------|---|--|--|--|-----------------------|-------------------|-----|--|--|
| 実施済  |   | (実施類型)   |  | (取組の概要)  | (実施(予定)時期)            |                   |     |  |  |
|      |   | 汚水処理施設の<br>統廃合   |  |  | 年 月 日                 |                   |     |  |  |
|      |   | 処理場廃止あり 処理場廃止なし  |  |  |                       |                   |     |  |  |
| 実施予定 |   | 公共下水・流域下<br>水の統合   |  | 公共下水同士<br>の統合  | 集落排水・公共下水と<br>の統合     | 特環下水と公共下<br>水との統合 | その他 |  |  |
|      |   | 汚泥処理の<br>共同化   |  | 維持管理・事務<br>の共同化  | 最適な汚水処理施設<br>の選択(最適化) |                   |     |  |  |
|      |   | (取組の効果額)   |  | (取組の効果額内訳)   |                       |                   |     |  |  |
|      |   |  |  | 百万円(年)   |                       |                   |     |  |  |
| 検討中  | ● | (取組の概要)  |  | (検討状況・課題)  |                       |                   |     |  |  |
|      |   | 国の広域化・共同化計画策定<br>要請を踏まえ、事業の広域化・<br>共同化について、広域化・共<br>同化メニューを設定し、そのメ<br>ニューから選定した項目につ<br>いて経済比較を行った。 |  | ・特定業務の共同発注について、単独発注との経済比較を<br>行った。<br>・広域化・共同化の範囲次第ではメリットが小さい。 |                       |                   |     |  |  |

| 取組事項 |   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)  |  |   |  |       |  |
|------|---|---|--|---|--|-------|--|
| 実施済  |   | (取組の概要)   |  | (方式)  | (導入・契約(予定)時期)                          |       |  |
|      |   |   |  | BTO方式   | 公共施設<br>等運営機<br>構方式(コン<br>セッション<br>方式) | 年 月 日 |  |
| 実施予定 |   |   |  | BOT方式   |  |       |  |
|      |   |   |  | BOO方式   | 港海運當<br>会社制度                           |       |  |
|      |   |   |  | DB方式  |  |       |  |
|      |   |   |  | DBO方式   | その他                                    |       |  |
|      |   | (取組の効果額)  |  | (取組の効果額内訳)  |  |       |  |
|      |   |   |  | 百万円(年)  |  |       |  |
| 検討中  | ● | (取組の概要)   |  | (検討状況・課題)   |  |       |  |
|      |   | PPP/PFIの導入をしなけれ<br>ば、事業に必要な補助金の交<br>付を受けられないことを受け、<br>検討するきっかけとなった。 |  | ・他市との広域化の中で、他市と業務の統合のうえ、委託に<br>出せないか協議をしている。<br>・委託に出せる業務の洗い出しを行っている。 |  |       |  |

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名     | 事業名 | 施設名 |
|-----|---------|-----|-----|
| 土岐市 | 駐車場整備事業 | —   |     |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

|   |
|---|
| <p>現在の市営駐車場(駅前・駅北・駅西・駅前広場)は、それぞれが道路交通の円滑化や駅周辺商店街を利用する者の利便性向上の役割を担っている。</p> <p>これらの駐車場の経営財源は、駐車場使用料で賄っており、余剰金は一般会計において基金化しているため、仮に投資的経費によって財源不足となる場合は、その基金を財源として対応することとしている。投資以外の経費については、4施設を一体として考えることで、そのスケールメリットを活かして経費の低コスト化を図ることができている。</p> <p>以上のことをふまえて、当市における駐車場整備事業は黒字経営を維持し健全な経営ができているため、現行の経営体制・手法を継続することとしている。</p> <p>ただし、今後、赤字経営となることがあれば、その際は事業廃止を検討することとしている。</p> |
|---|