

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	水道事業	-	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
					●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用（包括的民間委託）			
実施済	●	(取組の概要)		((実施済のみ)性能発注内容)	
		①民間の専門性高い技術・知識の導入と人材の活用		水道施設の維持管理、メーター検針、検定満期メーター交換、漏水調査、水質検査 窓口・電話受付、上下水道料金の賦課・収納、滞納整理、給水停止、水道の開閉栓、メーター在庫管理、給排水設備工事受付・検査、給排水指定店に関する業務、下水道普及推進、管路等緊急修繕対応等	
実施予定		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)	
		百万円(年)		効果額未算定	
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)	

平成

31

年

4

月

1

日

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	病院事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用

現行の経営体制を継続
●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和5年度に策定した公立病院経営強化プランに取り組む中で、令和6年度は看護師の充足を目標としていたが、入院機能（夜勤）を維持していくことが困難な状況となり、令和7年3月1日から一般病棟（50床）と療養病棟（49床）の2病棟の内、療養病棟（49床）を廃止し、一病棟化として病床機能の維持を図るとともに近隣病院と更なる連携強化を進めている。またプランでは二次医療圏内の直近の救急指定病院まで約30分の距離があり、隣接する白川町、七宗町、郡上市和良地域の住民への医療の提供は不可欠であることなどから、必要な病院機能等を維持できるように努めている。しかし令和7年度は一病棟化となったが、人件費比率が異常に高いことを踏まえ、人員配置、適正数の見直しが喫緊の課題であるとともに、委託費については業務見直しにより内容の一部の見直しや削減可能かどうかの検討に取り組むこととし、一定の改善が見られないときは、更なるダウンサイジングも検討していくこととしている。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
					●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用（包括的民間委託）			
実施済	●	<div>（取組の概要） 上下水道事業の安定的継続を目指し、さらなる経費削減、民間の専門性高いノウハウの導入と技術力の活用、市民サービスの向上を目的に包括的民間委託を実施する。</div>	<div>（（実施済のみ）性能発注内容） 料金賦課徴収、排水設備工事受付、処理場の施設維持管理</div>	<div>（実施（予定）時期） 平成31年4月1日</div>	
実施予定		<div>（取組の効果額） 5 百万円（年）</div>	<div>（取組の効果額内訳） 人件費（職員給与費）1名 × 5百万円 / 年</div>		
検討中		<div>（取組の概要）</div>	<div>（検討状況・課題）</div>		

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項

(下水道事業)広域化等

実施済

(実施類型)

汚水処理施設の統廃合

処理場廃止あり

処理場廃止なし

(取組の概要)

(実施(予定)時期)

年

月

日

実施予定

公共下水・流域下水の統合

公共下水同士

集落排水・公共下水と

特環下水と公共下

その他

水との統合

水との統合

汚泥処理の共同化

維持管理・事務の共同化

最適な汚水処理施設の選択(最適化)

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

●

(取組の概要)

都道府県構想に位置付けてはいるが、検討を始めたばかりで、総合的に検討が必要である。

(検討状況・課題)

費用対効果の検証を進める。

取組事項		民間活用(包括的民間委託)											
実施済	●	<div>(取組の概要)</div> <div>上下水道事業の安定的継続を目指し、さらなる経費削減、民間の専門性の高いノウハウ導入と技術力の活用、市民サービスの向上を目的に包括的民間委託を実施する。</div>	<div>((実施済のみ)性能発注内容)</div> <div>料金賦課徴収、排水設備工事受付、処理場の施設維持管理</div>	<div>(実施(予定)時期)</div> <table><tr><td>平成</td><td></td><td></td></tr><tr><td>31</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>	平成			31	4	1	年	月	日
平成													
31	4	1											
年	月	日											
実施予定		<div>(取組の効果額)</div> <div>5 百万円(年)</div>	<div>(取組の効果額内訳)</div> <div>人件費(職員給与費)1名×5百万円/年</div>										
検討中		<div>(取組の概要)</div> <div></div>	<div>(検討状況・課題)</div> <div></div>										

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止										
<div>実施済</div>	<div><div>(取組の概要)</div><div></div><div>(取組の効果額)<div>百万円(年)</div></div></div> <div><div>(全部と一部の別)</div><table><tr><th>全部廃止</th><th>一部廃止</th></tr><tr><td></td><td></td></tr></table><table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table><div>(実施(予定)時期)<div>年</div><div>月</div><div>日</div></div><div>(取組の効果額内訳)</div><div></div></div>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他
全部廃止	一部廃止										
①診療所化・介護施設化											
②簡易水道事業の飲料水供給施設化											
③事業目的の完了											
④民営化・民間譲渡による廃止											
⑤広域化による廃止											
⑥その他											
<div>実施予定</div>											
<div>検討中</div>	<div><div>(取組の概要)</div><div>特環との統廃合や、浄化槽区域への変更。</div><div>(検討状況・課題)</div><div>住民との協議</div></div>										

取組事項		(下水道事業)広域化等					
実施済		(実施類型)		(取組の概要)	(実施(予定)時期)		
		汚水処理施設の統廃合					
		処理場廃止あり	処理場廃止なし				
実施予定							
		公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他	
検討中	●	(取組の概要)		(取組の効果額)			
		都道府県構想に位置付けてはいるが、検討を始めたばかりで、総合的に検討が必要である。		百万円(年)		(取組の効果額内訳)	
		(取組の概要)		(検討状況・課題)			
		費用対効果の検証を進める。					

取組事項		民間活用(包括的民間委託)						
実施済	●	(取組の概要)	(取組の効果額)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)			
実施予定		上下水道事業の安定的継続を目指し、さらなる経費削減、民間の専門性高いノウハウの導入と技術力の活用、市民サービスの向上を目的に包括的民間委託を実施する。	5	料金賦課徴収、排水設備工事受付、処理場の施設維持管理	平成	31	4	1
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)				



公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	下水道事業	小規模集合排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用
●					●	

現行の経営体制を継続

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止																								
実施済	●	➡	<div>(取組の概要)</div> <div>下水道事業経営改善のため、不採算となっている3処理区内、1処理区を事業廃止した。残り2処理区については、令和12年度までに対象者全員の同意が得られた場合のみ事業廃止を行う。</div>	<div>(全部と一部の別)</div> <table><tr><th>全部廃止</th><th>一部廃止</th></tr><tr><td></td><td>●</td></tr></table> <div><table><tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr><tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr><tr><td>③事業目的の完了</td></tr><tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr><tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr><tr><td>⑥その他</td></tr></table></div>	全部廃止	一部廃止		●	①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	<div>(実施(予定)時期)</div> <table><tr><td>令和</td><td></td><td></td></tr><tr><td>12</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>			令和			12	4	1	年	月	日
					全部廃止	一部廃止																				
	●																									
①診療所化・介護施設化																										
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																										
③事業目的の完了																										
④民営化・民間譲渡による廃止																										
⑤広域化による廃止																										
⑥その他																										
令和																										
12	4	1																								
年	月	日																								
実施予定			<div>(取組の効果額)</div> <div>8 百万円(年)</div>	<div>(取組の効果額内訳)</div> <div>処理場費3.7百万円/年 減価償却費4.3百万円/年</div>																						
検討中		➡	<div>(取組の概要)</div>	<div>(検討状況・課題)</div>																						

取組事項		民間活用(包括的民間委託)				
実施済	●	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)		
実施予定		上下水道事業の安定的継続を目指し、さらなる経費削減、民間の専門性高いノウハウの導入と技術力の活用、市民サービスの向上を目的に包括的民間委託を実施する。	料金賦課徴収、排水設備工事受付、処理場の施設維持管理	平成		
				31	4	1
				年	月	日
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
		5 百万円(年)	人件費(職員給与費)1名×5百万円/年			
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)			



公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	観光施設事業	その他観光	

実施状況

抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用
	●	●		●		●

現行の経営体制を継続

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民営化・民間譲渡								
実施済		<div>(取組の概要)</div>	(全部と一部の別)		(実施(予定)時期)				
実施予定			全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡	年	月	日		
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)					
		百万円(年)							
検討中	●	<div>(取組の概要)</div> <div>・令和5年度に地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業により検討を行った</div>	(検討状況・課題)						
			・全部譲渡に関しては文化財の取り扱いに課題が生じた						

取組事項	公営企業型地方独立行政法人への移行								
実施済		<div>(取組の概要)</div>	(公務員型と非公務員型の別)		(実施(予定)時期)				
実施予定			公務員型	非公務員型	年	月	日		
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)					
		百万円(年)							
検討中	●	<div>(取組の概要)</div> <div>・令和5年度に地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業により検討を行った</div>	(検討状況・課題)						
			・観光施設形態に関しては独立行政法人の手法は想定されておらずなじまないと判断した						

取組事項		民間活用(指定管理者制度)												
実施済		<div>(取組の概要)</div>	<div>(方式)</div> <table><tr><td>代行制</td><td>利用料金制</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	代行制	利用料金制			<div>(実施(予定)時期)</div> <table><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>				年	月	日
代行制	利用料金制													
年	月	日												
実施予定														
		<div>(取組の効果額)</div> <div>百万円(年)</div>	<div>(取組の効果額内訳)</div>											
検討中	●	<div>(取組の概要)</div> <div>・令和5年度に地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業により検討を行った</div>	<div>(検討状況・課題)</div> <div>・外部での管理を進める上で上下分離方式による運営について検討を継続することとしている ・受け皿の確保の課題がある</div>											

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																														
実施済		<div>(取組の概要)</div>	<div>(方式)</div> <table><tr><td>BTO方式</td><td></td><td rowspan="3">公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)</td><td></td></tr><tr><td>BOT方式</td><td></td><td></td></tr><tr><td>BOO方式</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>DB方式</td><td></td><td>港湾運営 会社制度</td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td>DBO方式</td><td></td><td>その他</td><td></td></tr></table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)		BOT方式			BOO方式					DB方式		港湾運営 会社制度				DBO方式		その他		<div>(導入・契約(予定)時期)</div> <table><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>				年	月	日
BTO方式			公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)																													
BOT方式																																
BOO方式																																
		DB方式		港湾運営 会社制度																												
		DBO方式		その他																												
年	月	日																														
実施予定																																
		<div>(取組の効果額)</div> <div>百万円(年)</div>	<div>(取組の効果額内訳)</div>																													
検討中	●	<div>(取組の概要)</div> <div>・令和5年度に地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業により検討を行った</div>	<div>(検討状況・課題)</div> <div>・民間事業者のノウハウにより収益の拡大等の可能性があるが、当施設は拡張性に乏しく投資、効率的・効果的な工夫の余地が小さい ・事業プロセスに時間を要する</div>																													

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
下呂市	介護サービス事業	介護老人保健施設	下呂市立小坂老人保健施設

実施状況

抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用

現行の経営体制を継続
●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

本施設の運営においては、他会計からの繰入金の依存度が非常に高い施設であるが、民間介護サービス事業所の参入が少ない地域であり、下呂市北部地域の介護施設として必要な施設で重要な介護資源と考え、今後も公営企業として実施していく必要があると考えます。