

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●			●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業) 広域化等																				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	→	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施類型)</b>  <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>施設管理の 共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の効果額)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> <div style="text-align: right; font-size: 0.8em;">百万円(年)</div> </div>	経営統合	施設の 共同設置・利用	●		施設管理の 共同化	管理の一体化			<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>                      県の調整池、可児市及び当市の配水池の3つの施設を一体で整備し、維持管理を共同で実施できるようにした。併せて可児市の一部を当市の給水区域に編入した。                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の効果額内訳)</b>                      年数が経過しているため、効果額の把握は困難                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>  <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">25</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">29</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div>	平成			25	3	29	年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用																				
●																					
施設管理の 共同化	管理の一体化																				
平成																					
25	3	29																			
年	月	日																			
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>検討中</b> </div>	→	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div>																		

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	→	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の効果額)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> <div style="text-align: right; font-size: 0.8em;">百万円(年)</div> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(方式)</b>  <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">BTO方式</td> <td style="width: 30%;"></td> <td style="width: 40%;">公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)</td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td>港湾運営 会社制度</td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の効果額内訳)</b>  <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)	BOT方式			BOO方式			DB方式		港湾運営 会社制度	DBO方式		その他	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(導入・契約(予定)時期)</b>  <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div>				年	月	日
BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)																							
BOT方式																									
BOO方式																									
DB方式		港湾運営 会社制度																							
DBO方式		その他																							
年	月	日																							
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>検討中</b> </div>	→	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b>                      将来にわたって安定的に事業を運営していくためには、職員の確保、料金収入の減少など、課題が多い。当市におけるPPP/PFIの有効性を検討する考え。                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>                      他市の動向を注視しつつ、内容を精査中。                 </div>																						

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	病院事業		

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(指定管理者制度)			(実施(予定)時期)						
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>市民病院の常勤医師の不足が深刻化し、地域に必要な医療の提供が困難な状態となったため、経営形態の見直しを行い、平成22年度に指定管理者制度を導入した。指定管理移行後は、民間のノウハウを活かした運営により、医師・看護師数の増加とともに入院・外来患者が増加し、経営が改善されてきている。</p>	<p>(方式)</p> <table><tr><td>代行制</td><td>利用料金制</td></tr><tr><td></td><td>●</td></tr></table>		代行制	利用料金制		●	平成		
代行制	利用料金制										
	●										
実施予定					22	4	1				
					年	月	日				
		<p>(取組の効果額)</p> <p>1550 百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p> <p>・年間約15億円の人件費の削減 ・建設改良費及び医療機器購入費を指定管理者との1/2負担としたことにより、年間約5千万円の削減</p>								
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>								

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●			●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等				
実施済		(実施類型)		(取組の概要)		(実施(予定)時期)
		<div> <div>汚水処理施設の統廃合</div> <div>●</div> </div>		<div>岐阜県汚水処理事業広域化・共同化計画</div>		
		<div> <div>処理場廃止あり</div> <div>●</div> </div> <div> <div>処理場廃止なし</div> <div></div> </div>				
実施予定	●	<div> <div>公共下水・流域下水の統合</div> <div></div> </div> <div> <div>公共下水同士の統合</div> <div>●</div> </div>		<div> <div>集落排水・公共下水との統合</div> <div></div> </div> <div> <div>特環下水と公共下水との統合</div> <div></div> </div> <div> <div>その他</div> <div></div> </div>		<div>令和12年4月1日</div>
		<div> <div>汚泥処理の共同化</div> <div>●</div> </div> <div> <div>維持管理・事務の共同化</div> <div></div> </div> <div> <div>最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> <div></div> </div>				
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)		
		<div>百万円(年)</div>		<div>効果額未算定</div>		
検討中	→	(取組の概要)		(検討状況・課題)		
		<div></div>		<div></div>		

## 取組事項

## 民間活用(PPP/PFI方式の活用)

実施済

実施予定

### (取組の概要)

### (取組の効果額)

百万円(年)

### (取組の概要)

将来にわたって安定的に事業を運営していくためには、職員の確保、料金収入の減少など、課題が多い。当市におけるPPP/PFIの有効性を検討する考え。

### (方式)

BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)	
BOT方式			
BOO方式			
DB方式		港湾運営 会社制度	
DBO方式		その他	

### (導入・契約(予定)時期)

年 月 日

### (取組の効果額内訳)

### (検討状況・課題)

他市の動向を注視しつつ、内容を精査中。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業規模が小さく、施設も比較的新しいため、抜本的な改革の検討に至らない。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
多治見市	駐車場整備事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)			(実施(予定)時期)		
実施済	●	(取組の概要)	(方式)	平成		
		市が運営している駐車場・原動機付自転車駐車場を3つのグループに分けて指定管理者制度を導入した。指定管理者の企業努力により駐車場の売上は安定的に推移し、指定管理料(収入)も安定的に推移している。また、近隣の民間駐車場に応じた料金設定・サービス券の見直しが行われ、利便性が向上した。そのなかの1グループである駅北立体駐車場は、たじみDMOが指定管理者となり、利益をまちづくりに還元するしくみとなっている。さらに、指定管理者と近隣飲食店との提携駐車場による連携などにより、まちづくりに貢献している。	代行制	18	4	1
			●	年	月	日
実施予定		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
		百万円(年)	①起債償還 ②人件費 ③事務費			
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)			