

経営比較分析表（令和5年度決算）

岐阜県土岐市 土岐市立総合病院・駄知診療所

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	300床以上～400床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
指定管理者(利用料金制)	25	対象	ド透訓	救臨輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
54,990	23,807	非該当	非該当	7：1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
350	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	350
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般＋療養）
147	-	147

グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）

【】 令和5年度全国平均

経営強化に係る主な取組（直近の実施時期）

機能分化・連携強化 (従来の再編・ネットワーク化を含む)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	年度	令和2年度

I 地域において担っている役割

土岐市病院事業は、土岐市立総合病院、老人保健施設やすらぎ、駄知診療所、訪問看護ステーションときめきから構成される。土岐市立総合病院はその中心を担い、土岐市及び瑞浪市の二次救急医療圏の基幹病院として、地域の急性期医療、救急医療を担い、回復期医療にも対応し、医療を提供し続けている。

中でも脳神経外科は、24時間365日、脳卒中患者を受け入れられる「脳卒中センター」として態勢を整えている。入院、外来共に、脳血管リハビリにも力を入れ、近隣市の消防との連携や、ICUを活用した遠隔画像診断による早期診断を可能とするなど、脳卒中治療に注力している。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

入院では、小児の患者を積極的に受け入れ、入院患者が前年度の約2倍に増加し、小児科の収益が増加した。一方、外科医が令和4年度末に退職したことで、手術件数が減少し、収益が減少した。外来では、令和5年5月に、新型コロナウイルスの感染区分が変更したことにより、検査件数および患者数が減少し、収益の減少につながった。

入院、外来共に、多くの診療科において、正規職員の医師が不在または不足の状態が続いている。

これらのことから、経営の改善を図ることができず、①経常収支比率や②医業収支比率が表すように、当院の水準は、類似病院や全国平均を下回っている。また、④病床利用率は全国平均と大きくかけ離れ、厳しい状況が続いている。

2. 老朽化の状況について

令和7年度に隣接市内の二次病院と一病院化し、新たな病院を開院する予定である。その際に施設等を一新するため、医療器械の取得や施設更新等は最低限に控えている。そのような中、令和5年度は一部の設備および医療器械を更新した。

土岐市立総合病院は開院から37年を経過し、耐用年数を超えるも、使用を続けている資産が多い。耐用年数を超えたとしても、修繕することで、長い期間使い続けている。

そのため、①有形固定資産減価償却率や、②器械備品減価償却率は、全国平均を上回っている。また、③1床当たり有形固定資産のように、投資は全国平均より下回る状況となっている。

全体総括

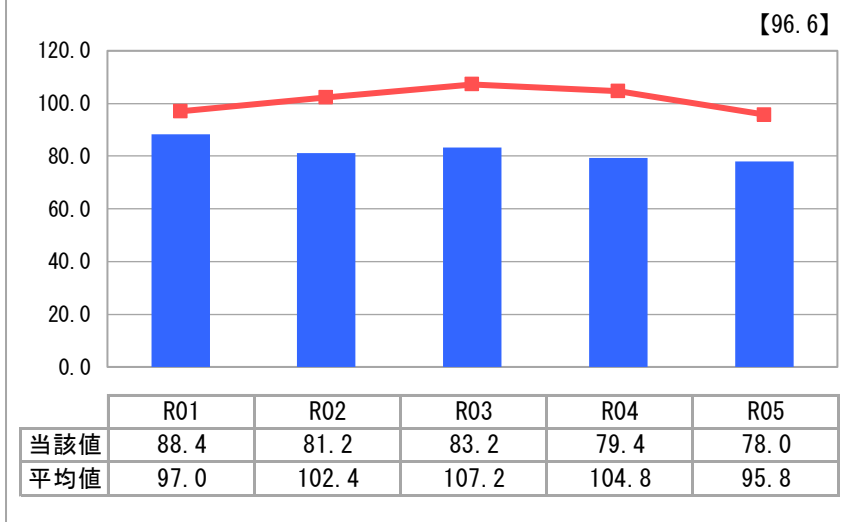
土岐市は住民にとって医療サービスの提供体制を安定的かつ中長期的に確保する観点から、隣接する瑞浪市の二次病院と一病院化し、令和8年2月に新病院の開院を予定している。その準備段階として、令和2年度から指定管理者制度を導入し、一病院化する二次病院と同じ管理者による運営や経営を行っている。

県や医師会とは、地域の感染症対策活動を実施、市、市教育委員会、市内医療機関や特別養護老人ホーム等とは、地域の課題解決に取り組んでいる。

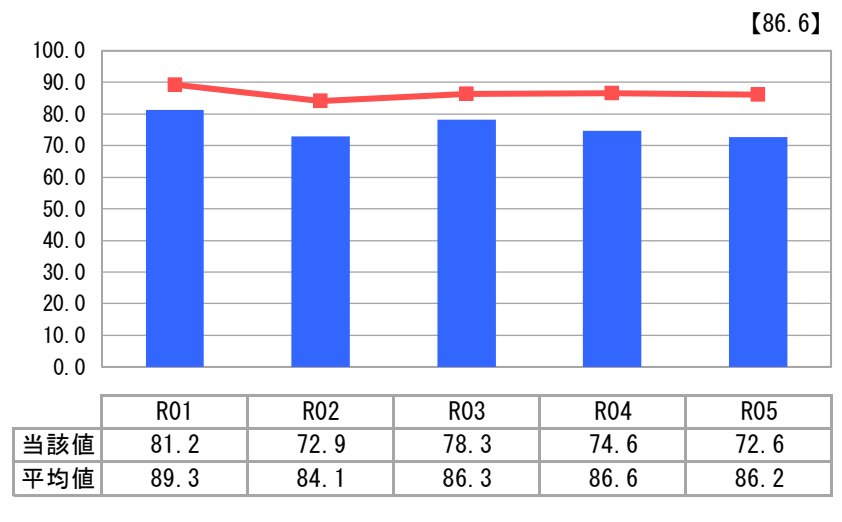
令和6年3月に策定した経営強化プランに基づき、土岐市立総合病院等の役割や機能を最適化し、瑞浪市の二次病院との連携を強化しながら、新病院への移行を目指す。

1. 経営の健全性・効率性

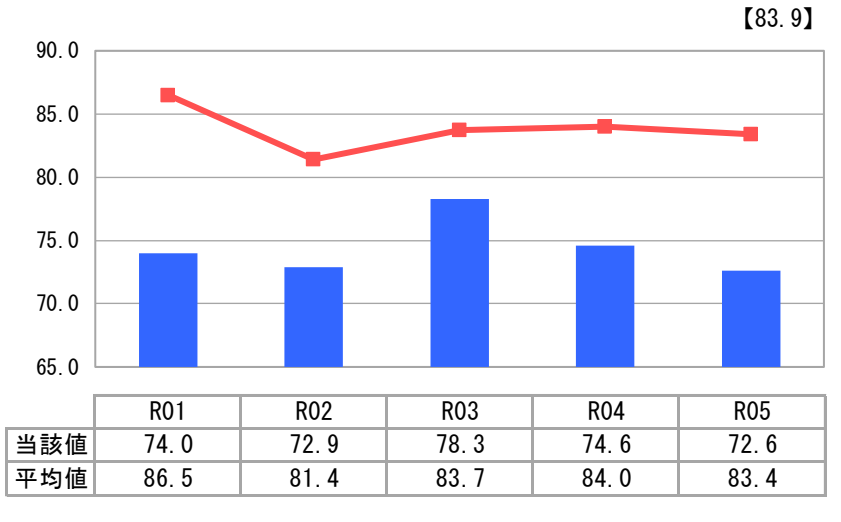
①経常収支比率(%)



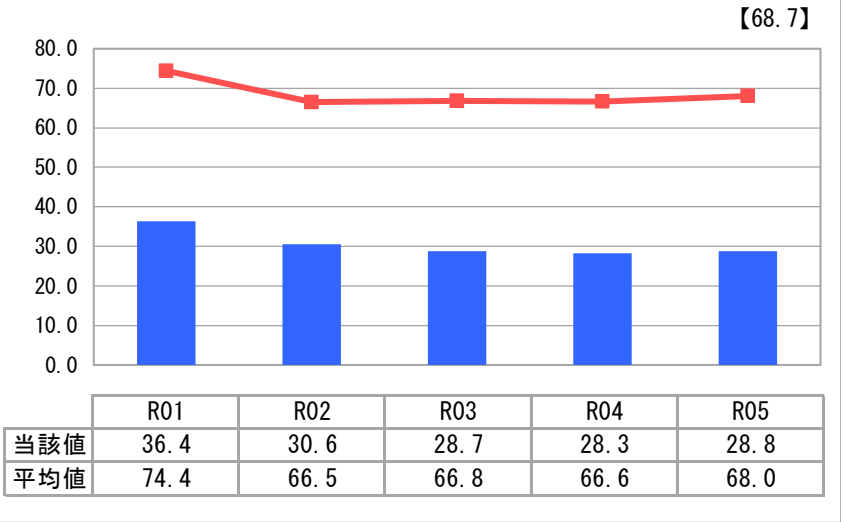
②医業収支比率(%)



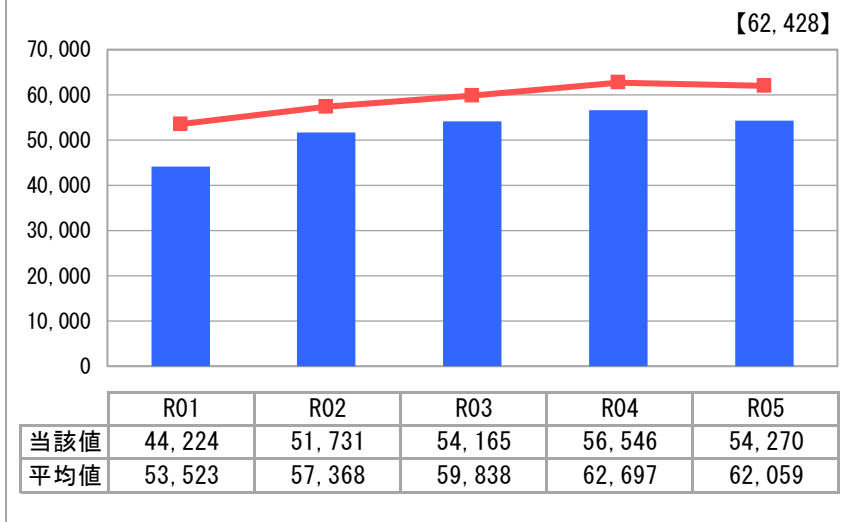
③修正医業収支比率(%)



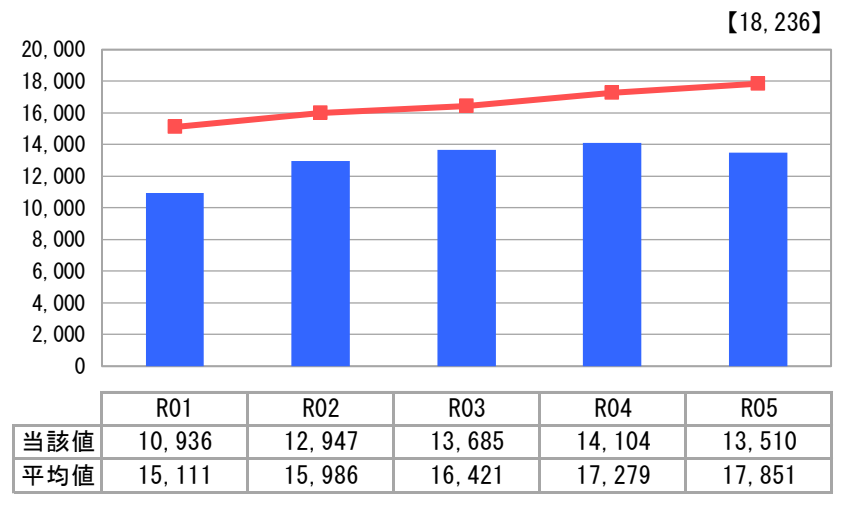
④病床利用率(%)



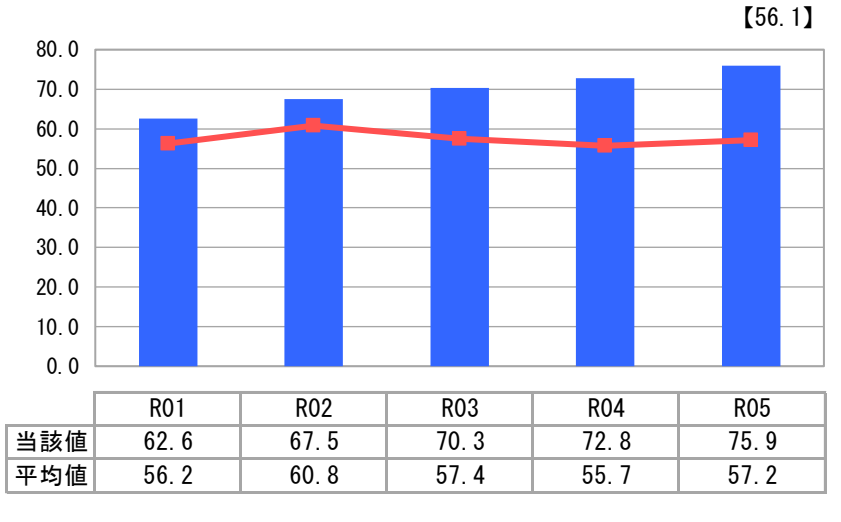
⑤入院患者1人1日当たり収益(円)



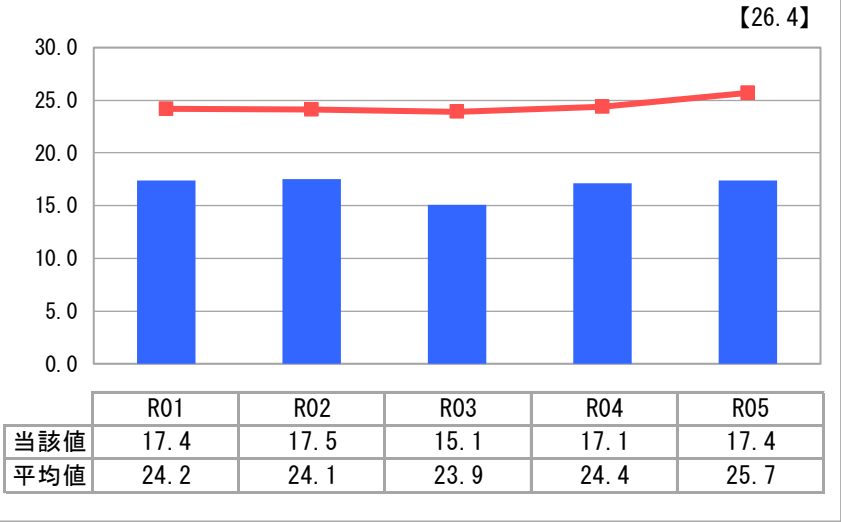
⑥外来患者1人1日当たり収益(円)



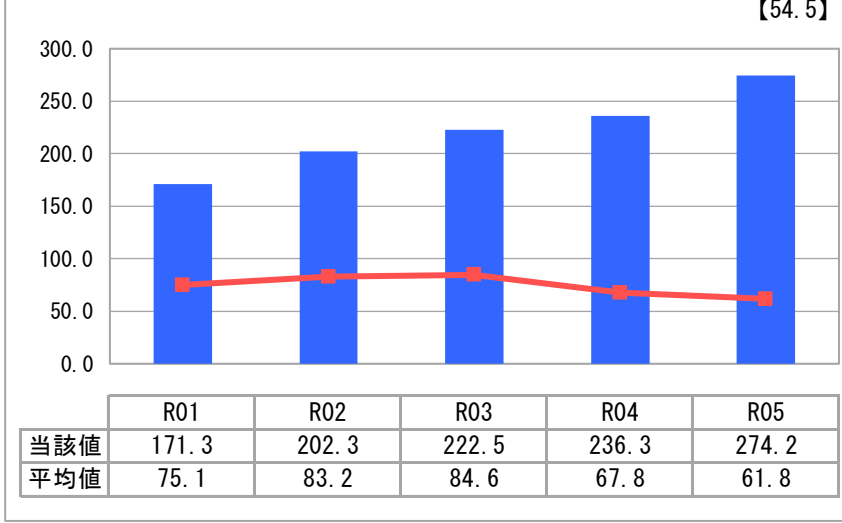
⑦職員給与費対医業収益比率(%)



⑧材料費対医業収益比率(%)

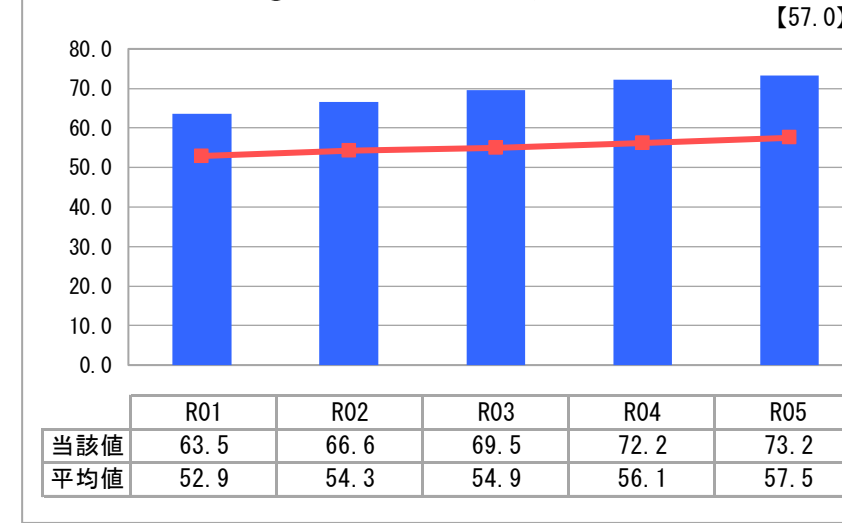


⑨累積欠損金比率(%)

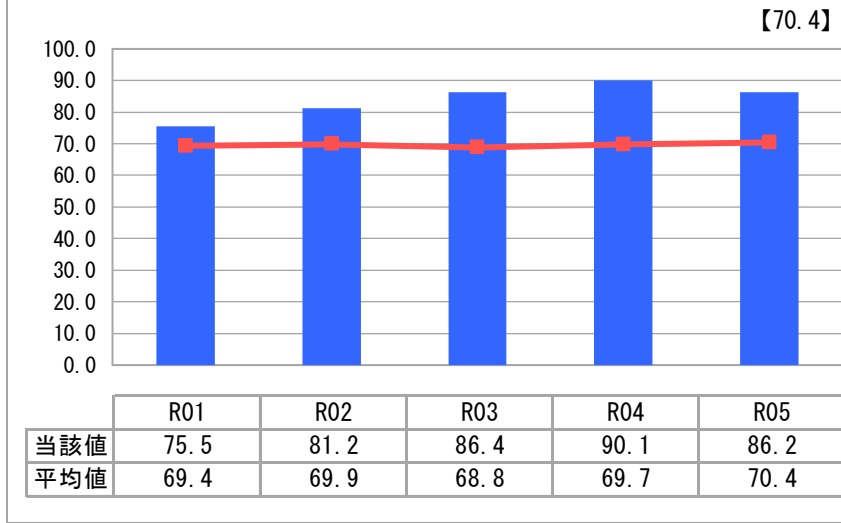


2. 老朽化の状況

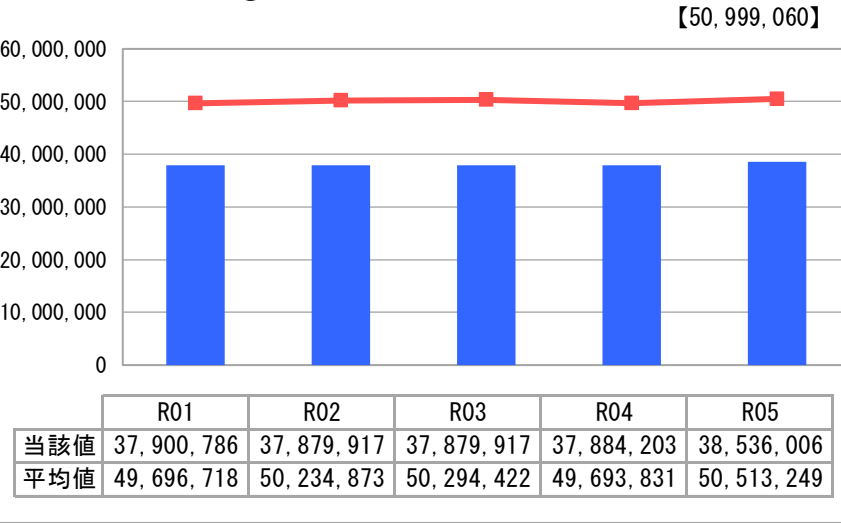
①有形固定資産減価償却率(%)



②器械備品減価償却率(%)



③1床当たり有形固定資産(円)



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。