

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●	●	●	●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等									
実施済		(実施類型)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	(取組の概要)		(実施(予定)時期)
経営統合	施設の共同設置・利用									
施設管理の共同化	管理の一体化									
実施予定						年 月 日				
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)						
			百万円(年)							
検討中	●		(取組の概要)	(検討状況・課題)						
			水道事業の持続的な経営を確保するためには中長期の経営見通しに基づく経営基盤の強化を進める必要があり、総務省及び厚生労働省より都道府県に対して「水道広域化推進プラン」の策定が要請されたため。岐阜県水道事業広域連携研究会にて水道事業の広域化に向けた検討を行っている。	岐阜県水道事業広域連携研究会での検討を経て令和5年3月に「岐阜県水道広域化推進プラン」が策定され、研究会や岐阜県広域水道圏部会において、県や関係市町と「管理の一体化」について検討を行っている。						

取組事項		民間活用(指定管理者制度)		
実施済		(取組の概要)	(方式)	(実施(予定)時期)
実施予定			代行制	利用料金制
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
		百万円(年)		
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)	
		水道事業を健全な経営のもと継続していくために、事業運営の合理化が必要であると考えたため。平成29年3月に策定した新水道ビジョンにおいて官民連携の検討を掲げている。また、全庁的な体制として平成29年3月に優先的検討に関する指針を策定した。	企業合理化の手法の1つとして、調査・研究が必要と認識しており、情報収集に努めているが、現時点では、導入を前提とした具体的な検討は開始していない。	

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
実施予定			(取組の効果額)	((実施済のみ)性能発注内容)
		百万円(年)	窓口業務、検針業務、徴収業務、電算業務など9業務	平成 21 年 1 月 日
		(取組の概要)	(検討状況・課題)	
検討中				

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)		
実施済		(取組の概要)	(方式)	(導入・契約(予定)時期)
実施予定			BTO方式	公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)
		(取組の効果額)	BOO方式	(導入・契約(予定)時期)
		百万円(年)	DB方式	港湾運 営 会 社 制 度
		(取組の概要)	DBO方式	その他
検討中	●		(検討状況・課題)	
		水道事業を健全な経営のもと継続していくために、事業運営の合理化が必要であると考えたため。平成29年3月に策定した岐阜市新水道ビジョンにおいて官民連携の検討を掲げている。また、全庁的な体制として平成29年3月に優先的検討に関する指針を策定した。	企業合理化の手法の1つとして、調査・研究が必要と認識しており、情報収集に努めているが、現時点では、導入を前提とした具体的な検討は開始していない。	

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	電気事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●							

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止													
実施済 ●	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">                     電気料金が高騰する中、発電した電気の有効利用のため、8月より市有施設に自己託送を実施する予定。                 </div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-between;"> <span>10</span> <span>百万円(年)</span> </div> </div> <div style="width: 45%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>⑤広域化による廃止</li> <li>● ⑥その他</li> </ul> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     市有施設(庁舎、掛洞プラント、リサイクルセンター)                      電気料 年▲67(百万円)                      電力売払収入減収 年 57(百万円)                      計 年▲10(百万円)                 </div> </div> </div> <div style="width: 15%; margin-left: 10px;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">31</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div>	全部廃止	一部廃止	●		令和			5	3	31	年	月	日
全部廃止	一部廃止													
●														
令和														
5	3	31												
年	月	日												
実施予定	<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-between;"> <span> </span> <span>百万円(年)</span> </div> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div>													
検討中	<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-between;"> <span> </span> <span>百万円(年)</span> </div> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div>													

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	病院事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

本市の病院事業は、平成31年4月1日から地方公営企業法の全部適用へ移行し、現在は収支均衡を目標に、病院事業管理者の判断のもと、医療環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら、経営健全化に取り組んでいるため、現行の経営体制・手法を継続することとしている。  
 なお、今後、全部適用への移行の効果を検証するとともに、「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、令和5年度中に策定を予定している「経営強化プラン」において、経営形態の見直しの必要性について検討していく予定としている。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●	●	●	●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済		<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合 処理場廃止あり    処理場廃止なし	<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 100px;"></div>	<b>(実施(予定)時期)</b> 年    月    日	
実施予定		公共下水・流域下水の統合    公共下水同士の統合    集落排水・公共下水との統合    特環下水と公共下水との統合    その他			
		汚泥処理の共同化    維持管理・事務の共同化    最適な汚水処理施設の選択(最適化)			
		<b>(取組の効果額)</b> 百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>	
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> 下水道事業の経営環境の厳しさが増している状況で、下水道事業の効率的な事業運営が一層求められていることから、国(総務省、農林水産省、水産庁、国土交通省、環境省)より都道府県に対して「広域化・共同化計画」の策定が要請されたため。関係自治体会議にて汚水処理事業の広域化・共同化に向けた検討を行っている。		<b>(検討状況・課題)</b> 関係自治体会議での検討を経て、令和5年3月に「岐阜県汚水処理事業広域化・共同化計画」が策定された。関係自治体会議への参加のほか、調査・研究のために情報収集に努めている。	

取組事項		民間活用(指定管理者制度)														
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>		代行制	利用料金制			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>					年	月	日
代行制	利用料金制															
年	月	日														
実施予定																
		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>												
百万円(年)																
検討中	●	(取組の概要) 下水道事業を健全な経営のもと継続していくために、事業運営の合理化が必要であると考えたため。 全庁的な体制として平成29年3月に優先的検討に関する指針を策定した。	(検討状況・課題) 企業合理化の手法の1つとして、調査・研究が必要と認識しており、情報収集に努めているが、現時点では、導入を前提とした具体的な検討は開始していない。													

取組事項		民間活用(包括的民間委託)													
実施済	●	(取組の概要) 下水道事業を健全な経営のもと継続していくために、事業運営の合理化が必要であると考えたため。 民間企業の経営手法、管理運営ノウハウを活かしたサービスの向上と、合理的かつ効率的な経営を促進するため、上下水道営業関連業務を包括的に委託。委託に伴う職員定数減による人件費の削減や料金収納率の向上等の効果が上がっている。	((実施済のみ)性能発注内容) 窓口業務、検針業務、徴収業務、電算業務など9業務		(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">21</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			21	1		年	月	日
平成															
21	1														
年	月	日													
実施予定															
		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>											
百万円(年)															
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>												

取組事項

民間活用(PPP/PFI方式の活用)

実施済

実施予定

検討中 ●

(取組の概要)

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の概要)

下水道事業を健全な経営のもと継続していくために、事業運営の合理化が必要であると考えたため。  
全庁的な体制として平成29年3月に優先的検討に関する指針を策定した。同指針に基づき、下水処理場の改築に伴うコンセッション方式の導入に関する検討を行った。

(方式)

BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)	
BOT方式			
BOO方式			
DB方式		港湾運営 会社制度	
DBO方式		その他	

(導入・契約(予定)時期)

年	月	日
---	---	---

(取組の効果額内訳)

(検討状況・課題)

従来型手法との比較等、内部での検討を実施中である。  
また、民間提案の募集窓口をホームページへ設置した。

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	市場事業	岐阜市中央卸売市場再整備事業	—

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●	●	●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)		
実施済	(取組の概要)	(方式)	(実施(予定)時期)
実施予定		代行制 利用料金制	年 月 日
検討中 ●	(取組の概要)	(取組の効果額内訳)	(検討状況・課題)
	「岐阜市PPP/PFI手法導入優先的検討に関する指針(平成29年3月策定)」において、新たな事業機会の創出や民間投資の喚起を図り効率的かつ効果的な公共施設整備等を推進することを目的に、事業費総額10億円以上を見込む公共施設整備事業等を対象として、PPP/PFI手法導入を検討することとされているため、再整備について、PPP/PFI手法導入によるメリット、デメリットを整理し、導入可能性の調査検討を行った。	百万円(年)	手法導入可能性調査の結果、本事業において、PPP/PFI手法を導入することに一定の効果が見込まれるため、民間企業の事業への参画意向調査や整備内容の精査を行っている。PFIについては、本市では事例がないため、事業を滞りなく実施できるかが課題となっている。

取組事項	民間活用(包括的民間委託)		
実施済	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
実施予定			年 月 日
検討中 ●	(取組の概要)	(取組の効果額内訳)	(検討状況・課題)
	「岐阜市PPP/PFI手法導入優先的検討に関する指針(平成29年3月策定)」において、新たな事業機会の創出や民間投資の喚起を図り効率的かつ効果的な公共施設整備等を推進することを目的に、事業費総額10億円以上を見込む公共施設整備事業等を対象として、PPP/PFI手法導入を検討することとされているため、再整備について、PPP/PFI手法導入によるメリット、デメリットを整理し、導入可能性の調査検討を行った。	百万円(年)	手法導入可能性調査の結果、本事業において、PPP/PFI手法を導入することに一定の効果が見込まれるため、民間企業の事業への参画意向調査や整備内容の精査を行っている。PFIについては、本市では事例がないため、事業を滞りなく実施できるかが課題となっている。



取組事項

民間活用(PPP/PFI方式の活用)

実施済

実施予定

検討中 ●

(取組の概要)

[Blank box for project summary]

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の概要)

「岐阜市PPP/PFI手法導入優先的検討に関する指針(平成29年3月策定)」において、新たな事業機会の創出や民間投資の喚起を図り効率的かつ効果的な公共施設整備等を推進することを目的に、事業費総額10億円以上を見込む公共施設整備事業等を対象として、PPP/PFI手法導入を検討することとされているため、再整備について、PPP/PFI手法導入によるメリット、デメリットを整理し、導入可能性の調査検討を行った。

(方式)

BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)	
BOT方式			
BOO方式			
DB方式		港湾運営 会社制度	
DBO方式		その他	

(導入・契約(予定)時期)

年	月	日
---	---	---

(取組の効果額内訳)

[Blank box for effect amount breakdown]

(検討状況・課題)

手法導入可能性調査の結果、本事業において、PPP/PFI手法を導入することに一定の効果が見込まれるため、民間企業の事業への参画意向調査や整備内容の精査を行っている。PFIについては、本市では事例がないため、事業を滞りなく実施できるかが課題となっている。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	と畜場事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

岐阜市食肉地方卸売市場、関市食肉センター、養老町立食肉事業センターの3施設を再編統合する協議を進めている途中であり、新施設が完成し稼働するまでは、可能な限り現行の体制で維持管理を行う。

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	観光施設事業	その他観光	—

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
	●			●			

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民営化・民間譲渡																
<table border="1"> <tr> <td>実施済</td> <td></td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		実施予定		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     百万円(年)                 </div>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1"> <tr> <td>全部民営化・全部民間譲渡</td> <td>一部民営化・一部民間譲渡</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡			<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
実施済																	
実施予定																	
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡																
年	月	日															
<table border="1"> <tr> <td>検討中</td> <td>●</td> </tr> </table>	検討中	●	<p>(取組の概要)</p> <p>・乗船客が減少し、また人件費等などの歳出超過による経営状態の悪化を受け、収支改善を図るため、民営化を検討。</p>	<p>(検討状況・課題)</p> <p>・現在の景気状況では、出資者を集めることが困難であり、今後もその状態が予想される。令和2年度から新型コロナによる景気悪化の影響を受け、より一層厳しい状況となった。また、鶺鴒観覧船事業は伝統文化の保存という側面もあるため、行政による安定的、継続的な運営が必要である。</p>													
検討中	●																

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																
<table border="1"> <tr> <td>実施済</td> <td></td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		実施予定		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     百万円(年)                 </div>	<p>(方式)</p> <table border="1"> <tr> <td>代行制</td> <td>利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	代行制	利用料金制			<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
実施済																	
実施予定																	
代行制	利用料金制																
年	月	日															
<table border="1"> <tr> <td>検討中</td> <td>●</td> </tr> </table>	検討中	●	<p>(取組の概要)</p> <p>・乗船客が減少し、また人件費等などの歳出超過による経営状態の悪化を受け、収支改善を図るため、指定管理者制度を検討。</p>	<p>(検討状況・課題)</p> <p>・現在の景気状況では、出資者を集めることが困難であり、今後もその状態が予想される。令和2年度から新型コロナによる景気悪化の影響を受け、より一層厳しい状況となった。また、鶺鴒観覧船事業は伝統文化の保存という側面もあるため、行政による安定的、継続的な運営が必要である。</p>													
検討中	●																



## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
岐阜市	観光施設事業	その他観光	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100px;">                     現行の経営体制を継続                 </div>
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

岐阜城は、全国有数の城郭であり、多くの観光客が訪れる貴重な観光資源である。当地の歴史や文化を国内外に発信する岐阜市のシンボルであるとともに、市民の憩いの場としても親しまれている。

日常の維持管理、天守閣内の展示運営、四季折々の催事の開催など、経常的な管理運営業務に加え、岐阜市が国有林野の貸付を受けているため、城郭・資料館・沿路を含めた山頂部の包括的な管理が必要となる。

岐阜城に関する業務は多岐にわたり、林野庁や文化庁など他官庁との調整も多いため、市直営で管理する必要があるため。