

経営健全化方針に基づく取組状況（令和3年度）

○法人名

公益社団法人岐阜県森林公社

○経営健全化方針を策定した理由

損失補償、債務保証及び短期貸付の合計額の標準財政規模に対する割合が、平成29年度において3.76%となり、実質赤字比率の早期健全化基準である3.75%を上回ったため、策定したものの。なお、令和3年度において健全化基準を下回り、財政の健全化が図られた。

○財政的リスクの状況

（単位：千円）

項目	令和元年度 決算	令和2年度 決算	令和3年度 決算	目標達成年度 (令和3年度)
損失補償、債務保証及び短期貸付の合計額 (A)	18,108,345	18,254,271	18,167,960	
標準財政規模 (B)	475,458,228	480,002,578	499,386,613	—
実質赤字比率 (%)	3.75	3.75	3.75	—
(A) / (B) (%)	3.81	3.80	3.64	3.75%未満

○主な取組状況

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

経営改善計画（平成29年度～令和3年度）に基づき、令和3年度は以下のとおり取り組んだ。

1 経営対策

(1) 組織の見直し

- ・ 昨年度に引き続き経理業務の一部外注化を行った。

(2) 管理費・事業費の縮減

- ・ 事業請負契約において、プロポーザル方式及び指名競争入札により事業者を選定し事業費の負担を軽減した。

(3) 国・県・公庫による支援策の積極的な活用

- ・ 分収林施業転換推進事業（国補助金）を活用し、契約変更事務を推進した。
- ・ 利息負担軽減のため、無利子貸付金や低利な貸付資金を活用した。
- ・ 借入金を縮減するため、有利な補助事業を活用した。

(4) 分収割合の見直し

- ・ 分収割合を公社：所有者＝6：4から公社：所有者＝8：2とする契約変更に取り

組み、42件を変更した。累計では全契約件数の82%を変更した。

2 森林管理対策

- ・ 長伐期施業への契約変更に取り組み、13件を変更した。累計では全契約件数の94%を変更した。

3 木材生産対策

(1) 計画的な木材生産に必要な体制の整備

- ・ 民国連携による林産物の安定供給システム協定に基づき、国有林との協調出荷を実施した。

(2) 低コスト生産に必要な基盤等の整備

- ・ 森林作業道を5,573m開設した。

(3) 木材生産量と販売収益の増加

- ・ 利用間伐を209ha（木材販売量8,845 m³）実施し、107,025千円の収益を得た。

(4) オフセットクレジット（J-VER制度）の推進

- ・ 11,941t-CO₂分41,544千円の販売収益を得た。

【岐阜県による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・ 金融機関から借り入れた資金の利息相当額（30,394千円）を助成した。
- ・ 日本政策金融公庫から借り入れた資金の利息相当額（50,157千円）を助成した。

○法人の財務状況

(貸借対照表から)

(単位：円)

項目	令和元年度決算	令和2年度決算	令和3年度決算
I 資産の部	61,066,750,096	61,503,393,550	61,184,559,222
1. 流動資産	571,988,075	643,715,405	627,159,731
(うち現金預金)	(448,345,995)	(479,768,566)	(535,283,322)
2. 固定資産	60,494,762,021	60,859,678,145	60,557,399,491
(1) 基本財産	5,480,000	5,480,000	5,480,000
(2) 特定資産	21,123,996,704	21,283,642,441	21,308,237,024
(3) その他固定資産	39,365,285,317	39,570,555,704	39,243,682,467
産			
II 負債の部	40,269,137,009	40,503,413,702	40,503,413,702
1. 流動負債	1,077,652,257	1,074,536,597	838,026,115
2. 固定負債	39,191,484,752	39,428,877,105	39,730,333,332
(うち長期借入金)	(33,645,936,932)	(33,879,848,825)	(34,178,110,468)
(うち県借入金未払利息)	(5,488,173,327)	(5,488,173,327)	(5,488,173,327)
III 正味財産の部	20,797,613,087	20,999,979,848	20,616,199,775
1. 指定正味財産	21,072,102,211	21,228,267,488	21,249,667,487
2. 一般正味財産	△274,489,124	△228,287,640	△633,467,712

(正味財産増減計算書から)

(単位：円)

項目	令和元年度決算	令和2年度決算	令和3年度決算
経常収益	430,815,892	451,179,082	504,811,299
経常費用	821,929,765	761,319,108	628,378,038
経常損益	△391,113,873	△310,140,026	△123,566,739
森林資産勘定振替額	358,036,714	331,371,861	107,416,702
経常外損益	0	24,969,649	△389,030,035
当期純損益	△33,077,159	21,231,835	△16,150,037