

議第10号

教職員の勤務環境の改革に関する総合的な取組方針について

令和4年度の教職員の勤務環境の改革に関する総合的な取組方針については、別紙のとおりとする。

令和4年3月22日提出

岐阜県教育委員会

教育長

堀 貴 雄

<関連法令>

教育長に対する権限の委任等に関する規則

第1条 地方教育行政の組織及び運営に関する法律（昭和31年法律第162号）第25条第1項の規定に基づき、教育委員会は、次に掲げる事項を除き、その権限に属する教育事務を教育長に委任する。

一 教育に関する事務の管理及び執行の基本的な方針に関すること

二から二十まで 略

2 略

現状	● 県立学校において長時間勤務を行っている教職員の割合【月45時間超】 R1:40%→R3:17% ※最繁忙月(4月)
課題	● コロナ禍で増加した教職員の業務負担の軽減 ● 職場環境の改善による教職の魅力回復



対応	基本目標	「時間外在校等時間が月45時間・年360時間を超える教職員ゼロ」を目指す
	重点取組	・ コロナ禍を契機に進んだ学校行事等の業務の見直しの継続 ・ デジタル技術や外部人材の積極活用、部活動改革の推進 ・ 「働き方改革」と「ふるさと教育」、「ICT教育」との一体的な推進

1 長時間勤務・多忙化解消に向けた取組の推進

勤務時間管理の徹底と勤務時間を意識した働き方の推進

- 学校閉庁日の設定
 - ・ 退勤時刻を超える場合の申告の徹底及び上限時間を超えた場合の事後検証の実施

業務内容の不断の見直し

デジタル技術の活用

- ◎ 新学習指導要領に対応したデジタル教材の活用
- ◎ 既存業務の負担軽減に向けた校務支援システムの機能拡充
- ◎ 高等学校入学者選抜のWeb出願の検討
- デジタル採点システムの活用(高等学校入学者選抜での活用検討)
- 民間企業と連携して進めた校務のデジタル化の推進
- 就職ガイダンスなど保護者向け各種説明会のオンライン化の推進
- ICTの有効活用に向けた研修の充実、優良事例の紹介
 - ・ ICT学校改革担当指導主事の派遣
 - ・ オンライン学習支援システムを活用した学習支援のあり方の見直し(少人数指導、実習方法、7限授業等)

部活動指導に係る負担軽減

部活動改革

- ◎ 部活動の在り方の見直し(①事務局に部活動改革係を設置、②部活動改革に係る方針の策定、③指導者養成研修の開催、④地域移行に向けたモデル事業の実施、⑤生徒・保護者等への周知、啓発)
 - ・ 部活動ガイドラインの遵守徹底並びに部活動指導員等の活用
 - ・ 学校規模に合わせた部活動数の適正化の推進

学校を支える体制の整備

外部人材の活用

- コロナ対応を含む業務アシスタント等の外部人材の活用
- ◎ 業務アシスタントを有効に活用するための手引の作成
 - ・ 地域と一体となった「ふるさと教育」の推進

2 ハラスメントとメンタル不調等の速やかな察知と解決

ハラスメント等の速やかな察知と解決

- ハラスメント防止対策の強化(管理職向け研修の充実等)

メンタル不調等の速やかな察知と解決

- 心身の疲労度やストレス状態等を可視化する計測機器の導入

3 働きやすい環境づくりに向けたマネジメント力向上と組織体制の確立

管理職等のマネジメント力の向上

- マネジメント能力やリーダーの資質向上に関する研修の充実
 - ・ 地域と一体となった「ふるさと教育」やICT活用に向けた管理職の意識改革

4 市町村教育委員会の取組に向けた支援・働きかけ

令和4年度の重点項目

- ◎ R5年度からの休日部活動の段階的な地域移行に向けた支援・働きかけ
 - ・ 教職員の業務量の適切な管理の促進(県内市町村での100%実施)
 - (①客観的手段による勤務時間の把握、②退勤時刻(午後7時以前)の設定、③退勤時刻を超過する場合の勤務内容の申告の徹底)

県の財政的支援・県事業による支援

- ◎ 休日部活動の段階的な地域移行に向けた方針の策定などによる支援
- 負担軽減のための人員配置の支援(小学校専科指導教員やスクール相談員の増員、スクールサポートスタッフや部活動指導員の配置など)
- ◎ 外部人材を有効活用するための手引きの作成及び活用の推進
- デジタル技術の積極的な活用に向けた支援(研修の充実、優良事例の紹介)

助言・働きかけによる取組の促進

- ◎ 学校事務の集約化の促進
 - ・ 学校行事の精選や標準時間数に基づく教育課程の見直し・改善の促進

教職員の働き方改革プラン2022（案）

県教育委員会では、平成29年度から「教職員の働き方改革プラン」を策定し、教職員の勤務の適正化に向けて取り組むとともに、特別支援学校講師自死事案を踏まえ、ハラスメントやメンタル不調等への対応を進めてきたところである。

そうした結果、長時間勤務は減少しつつあるが、県立学校において、教育委員会規則に定める時間外在校等時間の上限（原則：月45時間）を超える教職員の割合が、令和3年度の最も多い月において約17%であるなど、長時間勤務の根絶に向けて更なる取組が必要な状況にある。

校務をつかさどる校長及び服務監督者である教育委員会は、時間外在校等時間の上限を超えないよう、引き続き教職員の業務量の適切な管理を行うことが求められる。

一方で、新型コロナウイルス感染症への対応等により教職員の負担が増す中、コロナ禍で模索しながら進めた学校行事等の見直しは、進路説明会や就職ガイダンスのオンライン化といった、生徒や保護者のニーズと業務の効率化を両立する好事例を生み出すなど、教職員に意識の変化を促す契機にも繋がっており、そうした意識改革の機運を継続しながら、新学習指導要領の着実な実施や第3次岐阜県教育ビジョンに掲げた施策の推進など、学校教育の更なる充実のため、デジタル技術を活用した業務の効率化や、負担を軽減するための外部人材の活用並びに部活動改革を更に進めていく必要がある。

こうした状況を踏まえ、教職員の働き方や学校の業務を見直すことにより、教職員の負担の軽減を図り、限られた時間の中で教職員が健康でいきいきと働くことができ、子ども達一人一人としっかりと向き合うことができるよう、学校現場と教育委員会が一体となって「教職員の働き方改革」を進めるため、下記のとおり本プランを策定する。

記

時間外在校等時間^(※1)の上限方針

原則^(※2)として次に掲げる範囲内とする。

- ① 1箇月について45時間
- ② 1年について360時間

※1 教員における、「公立学校の教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員の服務を監督する教育委員会が教育職員の健康及び福祉の確保を図るために講ずべき措置に関する指針」（令和2年文部科学省告示第1号）に定める「在校等時間」から、岐阜県職員の給与、勤務時間その他の勤務条件に関する条例に定める「正規の勤務時間」を減じた時間をいう。（なお、その他の職員にあつては、同条例に定める「正規の勤務時間」外に勤務することを命ぜられた時間をいう。）

※2 児童生徒等に係る臨時的な特別の事情により業務を行わざるを得ない場合は以下の範囲内とする。

- ・月100時間
- ・年720時間
- ・月45時間を超える月が6箇月
- ・2～6箇月の平均80時間

1 長時間勤務・多忙化解消に向けた取組の推進

時間外在校等時間の上限を超えて勤務する教職員をゼロにすることを基本目標とし、以下の取組を実施する。

(1) 勤務時間管理の徹底及び勤務時間を意識した働き方の推進

ア 学校の取組

① 出退勤管理システム等を活用した適切な労務管理

- ・「出退勤管理システム」により、管理職は原則毎日、在校等時間を確認するとともに、「個々の教職員の所掌事務が一覧で把握できる分掌表」を活用し、学校内の業務分担の見直し、教職員間の業務量の平準化、在校等時間短縮に向けた助言、健康維持の注意喚起を行う。

② 退勤時刻の統一と退勤時刻を過ぎて勤務する場合の書面申告の徹底

- ・退勤時刻（※）を過ぎて勤務する場合は、事前に管理職等に対し、勤務の内容や退勤予定時刻を書面で申告することを徹底する。
※定時制課程を除く全県立学校において、午後7時

③ 勤務時間を考慮した時間の設定

- ・登下校時刻、部活動、諸会議等については、教職員が適正な時間に休憩時間を確保できるようにすることを含め、教職員の勤務時間を考慮した時間設定を行う。
- ・原則として勤務時間外における電話対応は行わないこととし、留守番機能付き電話により対応する。

④ 時間外在校等時間の上限を超えた場合の事後検証の実施

- ・時間外在校等時間の上限を超えた場合には、当該教職員毎に業務や環境整備等の状況について事後検証（時間外在校等時間の内容、長時間勤務の原因・理由、改善策）を行い、事務局に報告する。

⑤ 勤務時間制度の活用

- ・勤務時間制度（勤務時間のスライド、週休日の振替、4週間単位の変形労働時間制）を有効活用し、教職員の業務都合に合わせた柔軟な勤務時間の設定を行い、時間外在校等時間の抑制を図る。

⑥ 早く家庭に帰る日、ノー残業デーの徹底

- ・早く家庭に帰る日（8のつく日）、ノー残業デー（毎週水曜日）は、遅くとも18時までに退勤することとし、管理職が全ての教職員の退勤を督促、確認する。
- ・ノー残業デーについて、毎週水曜日の実施が難しい場合は、各学校で年間10日以上ノー残業デーを計画して実施する。

⑦ 10分早帰り運動の実施

- ・管理職等が、啓発リーフレット等を活用して、前年度よりも毎日10分早く帰るよう、全ての教職員に対し呼びかけを行う。

⑧ 年次休暇の取得促進

- ・管理職は、年次休暇の取得状況を随時確認し、特に夏休み前に、取得日数が少ない教職員に対して計画的な取得を促す。

【数値目標】

- ・年次休暇取得日数が年5日未満の教職員数
0人（現況値 259人／4,396人）※2021年の実績値

イ 事務局の取組

① 各学校の勤務状況の把握と改善に向けた助言

- ・出退勤管理システムを活用し、事務局職員が各学校の勤務状況を随時確認し、職場訪問等を通じて、長時間勤務の改善に向けた助言を実施する。
- ・各学校の月平均の時間外在校等時間の情報を定期的に提供し、各学校の長時間勤務の改善に向けた取組を促す。

② 時間外在校等時間の上限を超えた場合の事後検証の実施

- ・時間外在校等時間の上限を超えた場合には、人事管理対策会議において、各学校における業務や環境整備等の状況について事後検証を行い、上限時間を踏まえた時間外在校等時間の縮減に向け、必要な対策を検討・実施する。

③ 働き方の意識改革に向けた研修等の実施

- ・過労死等を防ぎ、勤務時間を意識した働き方を浸透させるため、教職員自身が時間の使い方を見直すための研修や啓発活動（働き方改革メールマガジンの配信等）を実施する。

④ 勤務時間を意識した業務の推進

- ・管理職に加え、一般教員の人事評価にも働き方改革の推進に関する観点を追加し、勤務時間を意識した効率的な業務への見直しを推進する。

⑤ 休みやすい環境の整備

- ・毎年8月4日～8月16日を県教育委員会が主催する会議や研修等を原則実施しない期間とし（これによりがたい年度は別途通知する）、知事部局にも協力を要請する。
- 長期休業期間中に、緊急時の連絡体制を確保したうえで一定期間の学校閉庁日を設定し、計画的な休暇取得を促す。**【拡充】**
 - ・所属ごとの年次休暇取得促進のための取組状況を把握し、一層の計画的な休暇取得を促す。
 - ・休日の「まとめ取り」のための1年単位の变形労働時間制について検討する。

(2) 業務内容の不断の見直し

ア 学校の取組

① デジタル技術を活用した業務効率化に向けた取組

- ◎新学習指導要領に対応した授業準備の負担軽減を図るため、デジタル教材の活用を進める。**【新規】**
- 日本マイクロソフト株式会社とモデル校が連携して得られた成果である、学校と保護者間等の連絡調整（欠席連絡、三者面談の日程調整、行事の出欠確認、アンケート調査等）や教員間の情報共有等へのICTプラットフォーム（※）の活用例などを基に、校務のデジタル化を進める。**【拡充】**
 - ※日本マイクロソフト株式会社等が提供する各種アプリやツール、システム等の総称
- 進路説明会や就職ガイダンスなど保護者向けの各種説明会のオンライン化を進め、事務の負担軽減を図る。**【拡充】**
 - ・定期試験等の採点業務において、デジタル採点システムの活用を進める。
 - ・オンライン学習支援システム等を活用して、学びの改革を促すとともに、従来の学習支援のあり方（少人数指導、実習方法、7限授業、土曜日講座等）を見直す。
 - ・ICTを活用した教材の共有化による教材研究の負担軽減、会議・配布物のペーパーレス化による事務負担の軽減等を図る。
 - ・会議について、連絡ボードやグループウェアの活用による開催回数の縮減、出席者の最少化、資料の簡素化・事前配布による会議時間の短縮等の見直しを図るとともに、Web会議システムの積極的な活用を進める。
 - ・教職員や保護者等からの申請手続等において、書面・押印、対面を必要とする制度・慣行を見直し、関係機関への通知の公印省略、オンライン化により事務の負担軽減に努める。

【数値目標】

- ・定期試験等の採点業務において、デジタル採点システムを活用した高校の割合 100%（現況値 100% 63校/63校）
- ※現況値は、各高校からの四半期報告による数値

【数値目標】

- ・学校と保護者間等の連絡調整や教員間の情報共有等に、ICTプラットフォームを活用した学校の割合 100%（現況値 -%）

② 業務の適正化・効率化に向けたその他の取組

- ・学校に設置されている様々な委員会等について、類似の内容を扱う委員会等の合同設置や構成員の統一等、業務の適正化に向けた運用を行う。
- ・コロナ禍で行った学校行事の精選を継続するとともに、使用する資料・資料の簡素化、複数年活用等の工夫による負担軽減を図る。また、学校行事と教科等の指導との関連性を見直し、授業時数に含めるよう検討する。
- ・電子錠、キーボックスの設置や勤務時間制度の有効活用などにより、夜間早朝の施錠・解錠業務（管理当番）を見直す。
- ・全ての県立学校に設置した「学校運営協議会」を活用し、地域や保護者の理解・協力を得ながら、学校や教員が担ってきた業務の削減や役割分担の見直しを進める。
- ・「ふるさと教育」を実施するにあたっては、地域や企業に精通した「地域創生キャリアプランナー」等を活用し、教員にかわって指導する地域人材の発掘や、生徒の自主的な学習活動を推進することにより、教員の負担軽減に努める。
- ・その他、日常の教育活動や校内研究等について、不断の見直しを実施する。

イ 事務局の取組

① デジタル技術を活用した業務効率化に向けた取組

- ・日本マイクロソフト株式会社と連携して、教材の共有や校務のデジタル化による業務の効率化、簡素化について共同で研究し、その成果を各学校に情報提供するとともに、その取組を推進する。
- ICTの有効活用に向けた研修を充実させるとともに、学校におけるICT活用の優良事例を収集し、情報提供する。**【拡充】**
- ・ICTを活用した授業改善や校務の効率化を支援するため、各学校に「ICT学校改革担当指導主事」等を派遣する。
- ・学校現場に導入したオンライン学習支援システムなどのICTの実践的な活用方法等をメールマガジン等により周知し、教材研究の負担軽減やペーパーレス化による事務負担の軽減を図る。

- ・定期試験等における採点業務の効率化を図るため、全ての県立高校がデジタル採点システムを利用できる環境を整備する。
- 高等学校入学者選抜の採点業務において、デジタル採点システムの活用を検討する。**【拡充】**
- ◎高等学校入学者選抜の受付業務の負担軽減を図るため、Web出願の導入を検討する。**【新規】**
- ◎統合型校務支援システムの機能拡充により、高等学校入学者選抜時に中学校から送付される調査書データを活用して入力作業を簡略化できる環境を整備する。**【新規】**
- ・感染症予防及び教職員の負担軽減を踏まえた研修や会議のあり方（内容、会場、回数等）を検討するとともに、テレビ会議システムやWeb会議システムの積極的な活用を進める。
- ・大量の印刷物作成時間を短縮するため、各学校に高性能印刷機を計画的に導入し、事務の効率化を図る。
- ・書面・押印・対面を必要とする制度・慣行を見直し、関係機関への通知の公印省略、オンライン化により事務の負担軽減に努める。
- ・高等学校等就学支援金、特別支援教育就学奨励費等のマイナンバーを利用する審査事務等において、事務自動化ソフトウェアロボット（RPA）を活用し、単純業務の自動化を図る。

【数値目標】

- ・ICT活用は教員の働き方改革になると考える教員の割合 60%（現況値 39%）
- ・ICTを使うことによって、教材の準備が楽になると考える教員の割合 60%（現況値 42%）

※現況値は、令和4年1月に実施のICTの活用に関する悉皆調査結果

② 業務の適正化・効率化に向けたその他の取組

- ・学校に対して作成を求めている計画や定期的実施している調査の項目、実施時期等について、継続的に見直しを行う。
- ・各学校で個別に入札・契約していた電力需給契約について、事務局で一括して入札・契約し、事務の省力化を図る。
- ・民間団体等からの作文・コンクール等への出展依頼、子どもの体験活動等の各種団体から家庭向けの配布物について、当該団体等に対して、学校の負担軽減に向けた協力を要請する。
- ・学校評価の仕組みを見直し、学校経営計画と整合した業務改善サイクルが効果的に運用されるよう整理・合理化する。
- ・学校訪問は、合同実施又は実施頻度の見直しによる回数の削減、事前に必要な（不要な）資料を明確に提示すること等による事前準備の簡素化を図る。

- ・研究指定校は、指定校及び指定地域の縮減を図るとともに、研究内容の精選、効率化を図る。
- ・学校徴収金の徴収・管理の負担軽減に向けた検討を行う。
- ・県立学校給与事務ワーキンググループにおいて、煩雑な給与事務の課題を洗い出し、解決方法を検討するなど事務の効率化を図る。

(3) 部活動指導に係る負担軽減

ア 学校の取組

① 高等学校部活動ガイドラインの遵守徹底

- ・部活動は、生徒の自主的、自発的な参加により行われるものであることを踏まえた運用を行う。
- ・生徒等の意向を踏まえつつ、各学校において、参加する大会等の精選等を検討する。
- ・原則、週当たり2日（年間104日）以上の休養日を設ける（平日は少なくとも1日、土曜日及び日曜日は少なくとも1日以上を休養日とする。土曜日及び日曜日に大会参加等で活動した場合は、休養日を他の日に振り替える。）。
- ・1日の活動時間は、長くても平日2時間程度、学校の休業日（学期中の週末を含む）は3時間程度とする。
- ・高等学校部活動ガイドラインが遵守されるよう、活動計画や活動実績報告をもとに校長が指導・是正を行う。

【数値目標】

- ・原則、週当たり2日以上休養日を設け、年間を通じて104日以上の休養日を設けている部活動の割合 100%
（現況値 99%）
※現況値は、各県立学校からの四半期報告による数値

② 部活動顧問の長時間勤務の抑制に向けた勤務時間制度の活用

- ・長時間勤務が見込まれる部活動の顧問には、1・2時間目を空き時間にすなど時間割の工夫を行った上で、「スライド勤務」を適用するなど、時間外在校等時間の抑制を行う。
- ・週休日に部活動の大会等への引率を行う場合は、「週休日の振替」を可能な限り行うなど、適切な勤務時間管理を行う。

③ 長時間勤務が見込まれる部活動への重点的な顧問の配置と交替指導の徹底

- ・長時間勤務が見込まれる部活動には、重点的に顧問を配置し、特定の教職員に過度に負担が集中することがないように、顧問間で適切な業務分担を行うとともに、交替指導の徹底を図る。
（例：主顧問が休日の部活動を担当し、副顧問が平日の部活動を担当する等）

④ 学校規模に合わせた部活動数の適正化

- ・交代指導による負担軽減の実効性向上に向けて、令和2年度に各県立高等学校で作成した部活動数見直し計画に基づき、令和5年度までに、学校の規模に合わせた部活動数の適正化を推進する。

イ 事務局の取組

① 教職員の負担軽減に向けた支援

- ・大会主催者等に対し、合同チームの大会参加要件の緩和、大会やコンクール等の平日開催等について検討を要請する。
- ・学校の特色を踏まえつつ、県立高等学校入学者選抜において、部活動を過度に評価しないよう努める。
- ・採用や人事配置等において、教職員の部活動の指導力を過度に評価しないよう留意する。
- ・部活動指導を補助する「部活動アシスタント」や、単独での引率や指導が可能な「部活動指導員」の積極的な活用を進める。
- ・各学校における活動計画の策定・公表状況及び高等学校部活動ガイドラインの遵守状況（休養日、1日の活動時間）を定期的に確認し、その状況に応じて、是正に向けた個別の働きかけを行う。
- ・限られた時間の中で、質の高い部活動が行えるよう、効率的・効果的な練習方法に関する研修を実施する。

② 部活動改革に向けた体制の整備

- ◎事務局内に「部活動改革係」を設置し、部活動の在り方の見直しを進める。**【新規】**
- ◎有識者を交えて部活動の在り方に関する検討委員会を開催し、県の方針を策定する。**【新規】**
- ◎部活動指導者養成研修を開催し、地域のスポーツ指導者の充実を図る。**【新規】**
 - ・休日等に生徒が部活動に代わって活動できる場を提供する地域の団体（総合型地域スポーツクラブ等）に対して必要な経費を補助し、部活動の地域への移行を図るモデル事業を実施する。
- ◎部活動改革に関する生徒・保護者等向けのリーフレットを作成し、理解を求める。**【新規】**

(4) 学校を支える体制の整備

ア 学校及び事務局の取組

① 地域との連携

- ・全ての県立学校に設置した「学校運営協議会」を活用し、地域や保護者の理解・協力を得ながら、学校や教員が担ってきた業務の削減や役割分担の見直しを進める。**【再掲】**

- ・学校における働き方改革の取組について、地域・保護者向けのリーフレットを作成し、PTA等の協力を得ながら、地域や保護者への理解を求める。

② 外部人材の活用推進

- ・学校において、感染症対策を含めた教員業務のサポートや、業務改善に取り組む「教員業務アシスタント」を配置する。

◎教員業務アシスタントを効果的に活用するための手引を作成する。【新規】

- スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカー、スクール相談員、外国人児童生徒適応指導員、地域創生キャリアプランナー等の専門的知識を持った外部人材の活用を推進する。【拡充】

- ・スクールカウンセラー等を対象に、児童生徒の臨床心理に関する専門研修を実施し、学校における教育相談体制の強化を図る。
- ・学校のいじめ対策組織の充実、強化を図るため、事案に応じて事務局職員のほか、弁護士、精神科医、臨床心理士等の専門家を派遣し、「学校いじめ対策チーム」を編成する。
- ・教員業務アシスタントや部活動指導員等の外部人材の配置を推進するため、人材バンクを拡充する。
- ・農業高校の学校農場における栽培や飼育等に関わる業務のうち、土日祝日の管理業務を外部に委託する。
- ・学校における生徒を取り巻く様々な問題について法的助言を行う「弁護士相談事業」の活用を推進する。

2 ハラスメントとメンタル不調等の速やかな察知と解決

(1) ハラスメント等の速やかな察知と解決

ア 学校の取組

① トラブルを速やかに察知できる環境づくり

- ・全ての教職員を対象として、ハラスメント防止等に関する職場研修を行う。
- ・全県立学校において、職場環境を良好にするため教職員間での意見交換を実施する。

② 個人面談による把握

- ・管理職が全ての教職員と定期的（年3回）に面談し、丁寧なヒアリングを行うとともに、把握した事案を事務局へ報告する。
- ・定期面談以外で把握された事案についても、重大事態への発展が预见されるものは速やかに事務局へ報告する。

イ 事務局の取組

① トラブルを速やかに察知できる環境づくり

- 管理職等に対するハラスメント防止やメンタルヘルス等をテーマとした研修を充実し、適正な職場管理を図る。**【拡充】**
- ・ハラスメント等の具体例を明示したリーフレット等を配布し、ハラスメント等の未然防止に向けた啓発を行う。
- ・管理職がハラスメント等に関する相談を受けた際に適切に対処できるよう「相談対応マニュアル」の周知徹底を図る。

② 相談窓口の設置・運用

- ・事務局内にハラスメント等について専任の職員が対応する窓口を設置・運用する。
- ・相談者や学校からの要望に応じて、臨床心理士による出張相談が受けられる体制を整備する。
- ・弁護士による外部相談窓口や県教委事務局内の相談窓口の各教職員への周知を徹底する。

③ 人事管理対策会議による対応

- ・相談等により把握した事案については、「人事管理対策会議」において、個々の事例に即して必要な対応や支援等を検討し、学校に対して助言するなど、事務局が学校と協力して適切・迅速な解決を図るとともに、重大事態に相当する事案は、岐阜県教職員ハラスメント等防止対策審議会へ諮問する。

④ 岐阜県教職員ハラスメント等防止対策審議会による調査・審議

- ・事務局に報告・相談があった事案のうち、重大事態に相当するものについては、法律、医療、心理等の専門家で構成する審議会に諮問し、事実関係を明らかにするための調査を行う。

(2) 教職員の心身の健康づくりの支援

ア 事務局の取組

① ストレスチェックの完全実施と高ストレス教職員の医師面談の徹底

- ・ストレスチェックの実施を徹底し、また、高ストレスと判定された教職員は、専門医と面談を行うよう指導を徹底する。
- ・ストレスチェックの重要性や必要性に係る資料を作成し、教職員の意識啓発を図るとともに、夏季休業期間中など、受検しやすい日程での実施を検討する。
- ・時間外在校等時間が月80時間を超える教職員に対する医師面談の働きかけを徹底する。

【数値目標】

- ・教職員のストレスチェック受検率
100%（現況値 95.2% 5,843人／6,139人）
※現況値は、令和3年度の実績値

【数値目標】

- ・教職員のストレスチェックにおける高ストレス者の割合
前年度を下回る（現況値 6.2% 361人／5,843人）
※現況値は、令和3年度の実績値

② 相談窓口の活用促進等

- ・メンタル不調等の教職員が必要に応じて医療機関での診察を受けられるよう、県教委が設置する心の健康相談室や保健師（医療職）が対応するメンタルヘルス相談窓口の積極的な活用を呼びかけるとともに、外部機関（共済組合本部）の相談窓口の更なる周知を図る。

③ 「教職員の心身の健康づくり計画」に基づく取組の推進

- ・「教職員の心身の健康づくり計画」に基づき、メンタルヘルスに関する普及啓発、ラインケアの充実や精神疾患による休職から復職する教職員と管理職の支援などを行う。

④ 疲労ストレス測定システムの導入【拡充】

- 心身の不調を早期発見するため、疲労度やストレス状態など、自覚のないメンタル不調の傾向を可視化する測定機器を導入する。

⑤ 空調設備の整備

- ・生徒・教職員が夏期において安全な環境で学習・勤務することができるよう、老朽化した空調設備の更新を進める。

3 働きやすい環境づくりに向けたマネジメント力向上と組織体制の確立

(1) 管理職等のマネジメント力の向上

ア 学校の取組

① 管理職等の意識改革

- ・校長は、学校の重点目標や経営方針に教職員の働き方改革に関する視点を盛り込み、管理職がその目標・方針に沿って学校経営を行う意識を持つとともに、教職員一人一人が業務改善の意識を持って業務を進めるために人事評価を積極的に活用する。

イ 事務局の取組

① 管理職等に対する研修の充実【拡充】

- 管理職等に対するマネジメント能力やリーダーとしての資質向上のほか、ハラスメント防止やメンタルヘルス等をテーマとした研修を充実し、適正な職場管理を図る。

【数値目標】

- ・新任管理職研修や新任主任研修における労務管理に関する研修の受講率 100% (現況値 100% 396人/396人)

※現況値は、令和3年度の実績値

② 管理職等の意識改革

- ・管理職の人事評価項目に、時間管理や職務環境改善に関する取組を盛り込む。
- ・県立学校の全校長を対象とした面談を実施し、学校ごとの時間管理や職務環境改善に加え、ICTを活用した効率的で質の高い教育や、地域と連携した「ふるさと教育」の推進について、各学校の主体的な取組を促す。

③ 次代を担う学校リーダーの発掘・育成

- ・県立学校の教頭を対象とする面談を実施し、その結果を踏まえ、労務管理や組織マネジメント、統率力等、学校リーダーとして求められる資質や能力に応じて、校長への登用を図る。
- ・教職大学院と連携し、学校リーダーを育成する研修を実施する。

(2) 学校の指導・運営体制の強化・充実

ア 事務局の取組

① 県立学校へのミドルリーダー層の拡充に向けた検討

- ・学校管理の面で管理職を補佐し、他の教職員をリードするミドルリーダー層の拡充に向け、学校現場の現状、課題等について継続的に調査・検討する。

② コミュニケーションやコーチングスキルの向上に向けた研修の実施

- ・教職員を対象としたコーチングやコミュニケーションスキルに関する研修を実施する。

4 市町村教育委員会の取組に向けた支援・働きかけ

(1) 令和4年度の重点項目

市町村教育委員会が実施する働き方改革に関する取組について、財政面をはじめ、県事業の実施による支援を行うほか、県教育委員会の取組を参考に市町村教育委員会の取組を促す。特に次の項目については、重点項目として支援・働きかけを行う。

【重点項目】

- I 令和5年度からの休日部活動の段階的な地域移行に向けた支援・働きかけ
- II 各教育委員会において定める「在校等時間の上限等に関する方針」に基づく教職員の業務量の適切な管理の促進
 - i 休日を含めた客観的手段による勤務時間の把握
 - ii 退勤時刻（午後7時以前）の設定
 - iii 退勤時刻を過ぎて勤務する場合の勤務内容の申告の徹底

- ・上記の重点項目について、定期的に市町村教育委員会の実施状況を確認する。また、上記の重点項目IIと合わせて、「上限時間を超えた場合の事後検証」や「時間外在校等時間が月80時間を超える教職員に対する心身の健康状態の確認」の実施状況等についても定期的に確認する。
- ・市町村教育委員会と連携し、時間管理や業務改善の重要性等について管理職の意識改革や教職員への啓発を図る。

(2) 県の財政的支援・県事業による支援

ア 事務局の取組

① 休日部活動の段階的な地域移行に向けた支援

- ◎事務局内に「部活動改革係」を設置し、市町村や競技団体等と連携して休日の部活動の地域クラブ等への円滑な移行や、部活動運営、大会の在り方などの見直しを進める。【新規】【再掲】
- 令和5年度以降に、中学校における休日の部活動を段階的に地域に移行するため、モデル事業を実施し、効果や課題等を検証する。【拡充】
- ◎中学校部活動の運営実態を調査・分析するとともに、優良事例実践校の保護者会等にヒアリング等を行い、令和5年度からの段階的な地域移行に向けた県の方針を策定する。【新規】
- ◎部活動地域移行に必要な情報提供や助言を行う部活動地域移行コーディネーターを派遣し、各市町村教育委員会が進める部活動の地域移行に向けた取組を支援する。【新規】
- ◎部活動指導者養成研修を開催し、地域のスポーツ指導者の充実を図る。【新規】【再掲】

- ◎部活動改革について、生徒・保護者等向けのリーフレットを作成し、理解を求める。**【新規】【再掲】**

② 負担軽減のための人員配置による支援

- 小学校における持ち授業時数の平準化及び高学年担当教員の空き時間数確保のため、教科に関する専門的指導を行う「小学校専科指導教員」の配置を拡充する。**【拡充】**
- 感染症対策等を行うスクール・サポート・スタッフをはじめ、部活動指導員やスクールカウンセラー、スクール相談員など、教職員をサポートする人材の活用を支援する。**【拡充】**
- ◎スクール・サポート・スタッフの効果的な活用を支援するための手引を作成し、活用を推進する。**【新規】**
 - ・加配教員を活用して、校務を複数教員で分担する体制を整備し、分掌業務の平準化を図る。

【数値目標】

- ・常勤113人、非常勤627人の専科指導教員の配置により4時間以上の空き時間を有する学校数 359校・100%
(現況値286校・79%)

③ デジタル技術の積極的な活用に向けた支援

- ICTの有効活用に向けた研修を充実させるとともに、学校におけるICT活用の優良事例を収集し、情報提供する。**【拡充】**
 - ・感染症予防及び教職員の負担軽減のため、小中学校の教職員等を対象とした経年研修や会議については、内容、会場、回数等を見直すほか、テレビ会議システムやWeb会議システムを積極的に活用する。

④ いじめ事案への適切な対応に向けた支援

- ・県の「学校いじめ対策チーム」の取組事例を市町村教育委員会に提供するなど、いじめ対応の専門的な体制の整備を働きかけるとともに、市町村教育委員会からの要請に応じて、専門家（弁護士・臨床心理士等）を派遣するなど、いじめ事案への適切な対応を支援する。

⑤ 小中学校向け調査等の見直し

- ・事務局、教育事務所が、小中学校や市町村教育委員会に対して、定期的に行っている調査や、作成を求めている計画等について、継続的に見直しを行う。

- ⑥ **事務局、教育事務所と市町村教育委員会との重複業務の見直し**
 - ・事務局、教育事務所と市町村教育委員会との業務の重複について調査し、重複業務の廃止、簡素化など見直しを行う。
- ⑦ **業務改善の優良事例の収集・提供**
 - ・小学校における働き方改革プロジェクト推進校を中心に、学校における業務改善の優良事例を収集し、県内全ての市町村教育委員会及び学校に情報提供する。

(3) 助言・働きかけによる取組の促進

ア 事務局の取組

- ① **学校事務の集約化に向けた取組の促進【新規】**
 - ◎事務処理の適正化・効率化を図るとともに事務負担を軽減するため、事務の共同実施を促す。
- ② **市町村立学校における教職員の業務量の見直しの促進**
 - ・市町村教育委員会と連携し、学校行事の精選や標準時間数に基づく教育課程の見直し・改善を促す。
- ③ **年次休暇の取得促進**
 - ・長期休業期間中の学校閉庁日の設定など年次休暇を取得しやすい環境を整備し、教職員の年次休暇の取得を促進する取組を促す。
- ④ **統合型校務支援システムの導入促進**
 - ・校務を標準化し業務の効率化を図るため、平成30年度に開発した県単位での統合型校務支援システムについて、より使いやすくするための改良や活用事例の普及を図り、市町村教育委員会への導入を促す。

【数値目標】

- ・市町村における校務支援システム（統合型を含む。）の整備済み市町村数
41市町村（97.6%）（現況値39市町村・92.9%）
※現況値は、各市町村教育委員会から報告があった実績値

- ⑤ **教育実習校・研修校における研修内容等の見直しの促進**
 - ・「1対1の指導体制」を継続し、教育実習に係る教員の負担軽減を図るよう促す。また、時間外在校等時間の上限時間の遵守を前提として、研修内容を「教育指導の工夫改善及び今日的教育課題の克服」に繋がるよう見直し、公開授業の精選等、研修方法の改善を図り、効果的、効率的な研修を実施するよう促す。

- ⑥ **岐阜県中学校部活動指針に基づく適切な休養日や活動時間の設定の促進**
 - ・平日は少なくとも1日、土曜日及び日曜日は少なくとも1日以上休養日の設定を促す。
 - ・土曜日及び日曜日に大会への参加等で活動した場合は、休養日を他の日に振り替えるよう促す。
 - ・1日の活動時間は、長くても平日は2時間程度、学校の休業日（学期中の週末を含む。）は3時間程度とするよう促す。

- ⑦ **持続可能な部活動運営体制の整備の促進**
 - ・複数顧問指導体制の完全実施に向けた学校規模に合わせた部活動数の適正化や朝練習の廃止の検討を促す。

- ⑧ **ハラスメント防止対策の促進**
 - ・県のハラスメント防止等に関する職場研修の資料やリーフレット等を市町村教育委員会に提供し、ハラスメント防止等に向けた取組を働きかける。

5 国に対する要望

働き方改革を進めるために国レベルでの抜本的な制度改正が必要な事項等について、国に対して要望を行う。

6 進捗管理

1～5の取組について、翌年度のプラン策定のため、定期的に進捗管理を行う。

教職員の働き方改革プラン2021の取組み状況

令和4年2月時点

(○印は今年度新規取組み、[]内は昨年度の数値)

1 長時間勤務・多忙化解消に向けた取組の推進

(1) 勤務時間管理の徹底及び勤務時間を意識した働き方の推進

- ・ 全県立学校の退勤時刻を19時に統一し、退勤時刻を過ぎて勤務する場合の書面申告を徹底…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 時間外在校等時間の上限(原則:月45時間)を超えた場合の事後検証(長時間勤務の要因分析、改善策の検討)を実施…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 原則として勤務時間外における電話対応は行わないこととし、留守番機能付き電話により対応…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 新型コロナウイルス感染症への対応に係る教職員の柔軟な勤務体制を確保するため、スライド勤務等の勤務時間制度を積極活用…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 「早く家庭に帰る日」の見届けを実施…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 毎週水曜日に「ノー残業デー」を設定(振替え実施を含む)…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・ 年5日以上の子次休暇取得を促進…取得日数5日未満259人[R2:393人] KPI 0人

(2) 業務内容の不断の見直し

- ICTを活用した授業改善や校務の効率化を支援するため、「ICT教育推進室」を設置し、各学校に「ICT学校改革担当指導主事」等を派遣…全県立学校に計14人がのべ1,089回訪問
- 外部機関と連携し、ICTを活用した働き方改革の研究事業を推進…「校務のデジタル化と働き方改革推進事業」モデル校7校
- 定期試験等の採点業務においてデジタル採点システムを活用(R3.9~)…63/63校(100%) KPI 100%
- ICTを活用した遠隔の高校間における協働でのオンライン進学補習指導の実施…「多治見北・岐阜北」「恵那・可児」「斐太・加納」「多治見・加茂」「中津・大垣南・本巣松陽」でR3.7~実施
- ・ 授業等におけるICT活用および校務の情報化に係る教員研修を拡充して実施…計78回実施(のべ2,447人受講)
- ・ 学校におけるICT活用の優良事例の収集と情報提供…「ICT活用と働き方改革メールマガジン」を9回発行
- ・ デジタル教材の共有や会議・配布物のペーパーレス化の推進…84/84校(100%)

- ・学校・保護者間等の欠席連絡やアンケート調査において、メール配信システムやアンケート作成ツール等を活用…84/84校(100%) **KPI 100%**
- ・感染症予防及び教職員の負担軽減を踏まえて、会議や研修のあり方を見直し、Web会議システム等を積極活用…システム利用回数：2,467回 [R2:1,210回]
- ・ICT活用は教員の働き方改革になると考える職員の割合
…38.7% (どちらでもない35.1%) [R2:34%] **KPI 60%**
- ・ICTを使うことによって、教材の準備が楽になると考える教員の割合
…42.0% (どちらでもない29.5%) [R2:37%] **KPI 60%**
- ・電子錠・キーボックスの設置や勤務時間制度の有効活用により、管理当番(夜間早朝の施錠・解錠や欠席連絡の対応)業務の見直しを実施
…84/84校(100%) [R2:100%]
- ・高速印刷や丁合・ステープルなどができる高性能印刷機を導入し、印刷業務の負担を軽減…県立学校17校(R3年度分)へ設置済。R4年度16校に導入し全県立学校への整備完了予定。

(3) 部活動指導に係る負担軽減

- ICTを活用した遠隔指導による合同部活動のあり方についての実践的研究の実施(R3.7～長良高校と坂下高校の陸上部で実施)
- ・高校部活動の地域への移行に向けたモデル事業を継続
 - ▷R3.10～岐阜総合学園高校男子ホッケー部の活動の一部を(公社)ぎふ瑞穂スポーツガーデンにおいて実施
 - ▷R3.12～大垣北高校と大垣商業高校の陸上部の活動の一部を合同で岐阜協立大学アスリート育成クラブにおいて実施
- ・教員に代わって単独での引率や指導が可能な「部活動指導員」の配置を拡大
…48校に95人配置 [R2:37校に66人配置]
- ・持続可能な運営体制をつくるために学校規模(教員数)に合わせた部活動数の見直し(R3～5年度で実施)
- ・長時間勤務が見込まれる部活動に顧問を重点配置するとともに、複数顧問による交代指導を徹底
…校内人事による重点的な顧問配置：高校55/63校(87.3%) [R2:75%]
- ・部活動ガイドラインに基づき、適切な休養日(週2日以上)、活動時間(平日2時間程度・休日3時間程度)を設定
…適切な休養日の設定：高校99%、特支100%、全体99% **KPI 100%**
[R2:高校98%、特支100%、全体98%]
…適切な活動時間の設定：高校95%、特支100%、全体95%
[R2:高校92%、特支100%、全体92%]

(4) 学校を支える体制の整備

- ・感染症対策を含めた教員業務のサポートや、業務改善に取り組む「教員業務アシスタント」を配置
…81校に311人配置（うち、コロナ対応78校に207人配置）[R2:81校に253人配置]
- ・農業高校の学校農場において休日の管理業務を行う「農場管理支援員」を配置…農業学科を持つ全6校に配置 [R2:6校]
- ・日本語指導が必要な生徒や保護者に対しての通訳や翻訳、学校生活への適応のための支援を行う「外国人児童生徒適応指導員」の配置
…26校に13人配置（派遣） [R2:26校に13人配置（派遣）]
- ・就職指導や進学に関する支援及び情報提供等を行う「地域創生キャリアプランナー」を配置…19校に19人配置 [R2:19校に19人配置]
- ・すべての県立学校に「学校運営協議会」を設置し、地域や保護者と連携した学校業務の削減や役割分担の見直しを実施…83校（100%）[R2:36校]

2 ハラスメントとメンタル不調等の速やかな察知と解決

(1) ハラスメント等の速やかな察知と解決

- 相談者や学校からの要望に応じて、臨床心理士による出張相談が受けられる体制を整備 (R3.4)
- ・職場環境を良好にするための職場研修や教職員間での意見交換を実施 (R3.5)
- ・「働きやすい職場づくり」エントリーシートを用いたハラスメント調査を実施 (R3.5、R3.10、R4.2)
- ・教育長をトップとする「人事管理対策会議」を毎月開催し、事案に対応
…職場の人間関係や健康問題など、37件について対応を検討・実施中

(2) 教職員の心身の健康づくりの支援

- 心身の不調を早期発見するため、疲労度やストレス状態を計測する機器を試験導入 (R3.5～) …27校（609人）で実施
- ・教職員のストレスチェック受検率…95.2% [R2:95.1%] **KPI 100%**
- ・教職員のストレスチェックにおける高ストレス者の割合…6.2% [R2:6.2%]
KPI 前年度を下回る
- ・全教職員を対象に「疲労蓄積度自己診断チェック」を実施 (R3.5/R3.11)
- ・「心の健康相談室」として、県内5圏域（10医療機関）で専門医による相談が受けられる体制を継続 (R3.4)
- ・教職員課に在籍する保健師が、各所属を巡回訪問し、心身の健康相談に関する職員面談や所属における安全衛生管理対策の状況を確認 (R3.5～)
…県立学校・教育事務所 計35所属で実施
- ・生徒、教職員が夏期において安全な環境で学習・勤務することができるよう、老朽化した空調設備を更新…1校18教室を更新済 (R3.7)

3 働きやすい環境づくりに向けたマネジメント力向上と組織体制の確立

- ・管理職等を対象に、学校における労務管理や危機管理に関する研修を実施
…新任校長・新任教頭・新任部主事・新任3主任 計396人受講 (100%) [R2:100%]
KPI 100%
- ・教職大学院と連携し、学校リーダーを育成するための研修を実施
…3回 (28人受講) [R2:3回 (47人受講)]

4 市町村教育委員会の取組の働きかけ

- 市町村教育委員会へ働きかけ、学校行事の精選や標準時間数に基づく教育課程の見直し・改善を促進
- 県立学校におけるICT活用の優良事例を定期的に提供 (R3.5~)
- 大学教授や指導主事をICT活用アドバイザーとして希望する市町村に派遣し、小中学校教員向けに研修会を実施…22市町で計20回実施 (合同実施を含む)
- 部活動の地域移行に向けたモデル事業の実施 (R3.4~運動系3市町、文化系1町)
- ・重点項目について、各市町村の取組み状況を確認
 - ①休日を含めた客観的手段による勤務時間の把握
客観的な手段により出退勤時刻を記録…451/537校 (84%) [R2:393/542校 (73%)]
平日の出退勤時刻を正確に記録…530/537校 (99%) [R2:526/542校 (97%)]
週休日・休日の出退勤時刻を正確に記録…493/537校 (92%) [R2:462/542校 (85%)]
 - ②退勤時刻 (午後7時以前) の設定…534/537校 (99%) [R2:539/542校 (99%)]
退勤時刻を過ぎて勤務する場合の勤務内容の申告の徹底
…514/537校 (96%) [R2:459/542校 (85%)]
上限時間を越えた場合の事後検証の実施
…537/537校 (100%) [R2:542/542校 (100%)]
 - ③時間外在校等時間が月80時間を超える教職員に対する心身の健康状態の確認
…537/537校 (100%) [R2:542/542校 (100%)]
 - ④部活動における適切な休養日 (平日・休日各1日以上) 及び活動時間 (平日2時間、休日3時間以内) の設定
…適切な休養日の設定: 174/176校 (99%) [R2:175/178校 (98%)]
…適切な活動時間の設定: 174/176校 (99%) [R2:172/178校 (97%)]
- ・小学校における持ち時間数の平準化や教員の空き時間数確保のため、教科に関する専門的指導を行う「小学校専科指導教員」を配置
…91校に97人配置 [R2:68校に72人配置]
小学校高学年の空き時間が週2時間以下の小学校…5校 [R2:13校]
週4時間以上の空き時間を有する学校数
…286校 (79%) [R2:198校 (54%)] KPI 361校 (100%)
- ・校務支援システムの導入促進のため、市町村との活用事例の共有やシステム改良を実施
…39市町村 (92.9%) [R2:37市町村 (88.1%)] KPI 40市町村 (95.2%)

- ・ 公立小中学校における外部人材の活用を支援
 - …スクールサポートスタッフ：34 市町村に計 462 人配置（うち、コロナ対応 27 市町村に 352 人配置） [R2：38 市町村に計 606 人配置]
 - …部活動指導員：16 市町村に計 99 人配置 [R2：14 市町村に計 75 人配置]
 - …外国人児童生徒適応指導員：5 教育事務所に 13 人配置（派遣） [R2：5 教育事務所に 13 人配置（派遣）]

5 国に対する要望

- ・「教職員定数の改善」、「働き方改革推進のための部活動の見直し」、「学校における業務改善のための体制整備」について、文部科学省へ要望書を提出 (R3.6、R3.11)

6 進捗管理

- ・ 事務局や学校における取組み状況を四半期ごとに確認
- ・ 学校訪問（Web による実施も含む。）により現場の意見を聴取し、次期プランに反映（小・中・高・特支 計 32 校）