

経営比較分析表（平成30年度決算）

岐阜県東海市 東上市民病院

法運用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPO対象病院	特殊診療機関 ※1	指定病院の状況 ※2
	12		下 透 訓	教 監 へ
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
41,933	15,089	非該当	1 〇 : 1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 1…ICU・CCU 来…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 教…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪軸病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（総合）
100	50	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	150
整備病床（一般）	整備病床（療養）	整備病床（一般+療養）
100	50	150

グラフ凡例

- 当院病院値（当院値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 平成30年度全国平均

公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

視察・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理運営制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

I 地域において担っている役割

郡上市における中核的医療機関である立場から二次医療を中心に政策的医療として救急医療、小児医療、周産期医療、へき地医療、高齢化率35%を超える同市における高齢化患者の受け皿としての慢性期医療及び在宅医療等幅広く全般的に担っている。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

医療収支比率は92.6%と昨年度と比較して1.64%増加した。これは平成30年度に内科常勤医師1名が増員となり、これによる入院患者数の増加が主な原因であり、類似病院平均や全国平均を上回っている。その他の指標については病床利用率が97.9%、材料費対医療収益比率が16.6%と類似病院平均、全国平均と比較して良好な状態であり、職員給与費対医療収益比率が58.0%と類似病院平均より低く抑えられているが、患者1人1日当たり収益は入院、外来共に類似病院平均、全国平均を下回っており、これら平均値は比較的診断等医療技術の進歩が著しいと見られるが、高次医療機関を併設している本市の病院、特に全県平均は火傷科病院を併設していることから異なる傾向にあり、逆に当該のような傾向に転ずる病院は減少することが考えられる。全県平均が類似病院平均を大きく上回っていることもこれに対する証と考えられる。また經常収支比率も医療収支比率と同様の理由により医療収益が増加し、95.1%と昨年度と比較して1.64%増加したものの、類似病院平均と全国平均の両方を下回っている。

以上から業績改善比率は昨年度と比較して4.98%増加したが、39.5%と類似病院平均、全国平均を大きく下回っていることから経営の健全性については平均以上の水準が保たれていると考ええる。今後医療収支比率、經常収支比率が100%を超える業績改善が実現されるよう更なる医療確保等による収益増や経費削減を中心とした経営改善に対する努力が必要であると考える。

2. 老朽化の状況について

有形固定資産減価償却率は38.4%と類似病院、全国平均共に下回っているが、これはその大半を占める建物で耐用年数39年に対して経過年数が12年と短いためである。整備品減価償却率は10.0%で類似病院平均を下回っているが、全国平均を上回っていることから、全国平均以上に整備品の老朽化が進行していると考え今後経営状況等と照らし合わせてから適切な整備品の更新が必要である。

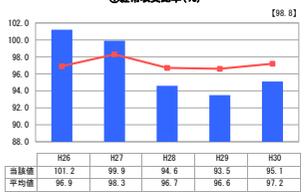
1床あたりの有形固定資産の額は48,569,847円と昨年と比べ797,241円増加しているがこれは血算製剤費及び医薬品の整備を行ったことが大きな要因であり、類似病院、全国平均に比べて高く、これが減価償却費として収益の支出の増大等につながるため、その原因について分析し改善に向けた検討が必要である。

全体總結

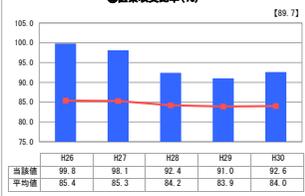
今後は少子高齢化や人口減少等による医療需要の変化や医療機関における医療提供体制の変化を踏まえた病床数のあり方や経営形態の変更の必要性の検討が必要である。また収益が減少しているため医師・看護師確保や、一部病床の地域包括ケア病床への転換、他医療機関との連携強化、診療報酬の請求率や医療収入確保等による収益確保を行うと共に、各部門の業務の見直しや効率化、職員の適正配置による人員費抑制、契約の見直しや入札による競争促進、医薬品等の調達方法の見直し、在庫管理の徹底による経費削減、医療機器整備計画の策定による機器等の計画的な購入を行い、経営の健全性や効率性の向上のための更なる努力が必要である。

1. 経営の健全性・効率性

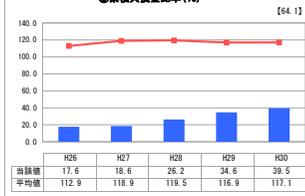
① 經常収支比率 (%)



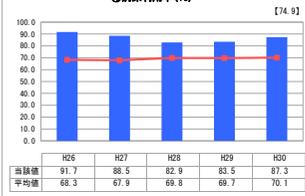
② 医療収支比率 (%)



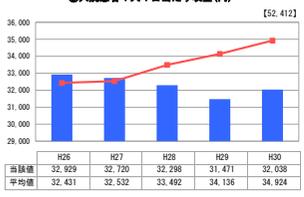
③ 累積欠損金比率 (%)



④ 病床利用率 (%)



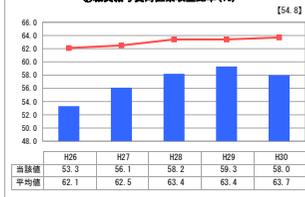
⑤ 入院患者1人1日当たり収益 (円)



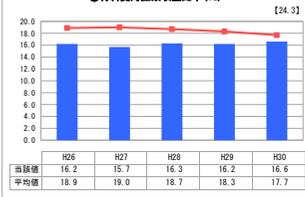
⑥ 外来患者1人1日当たり収益 (円)



⑦ 職員給与費対医療収益比率 (%)

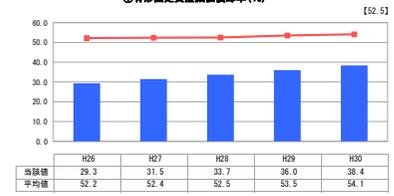


⑧ 材料費対医療収益比率 (%)



2. 老朽化の状況

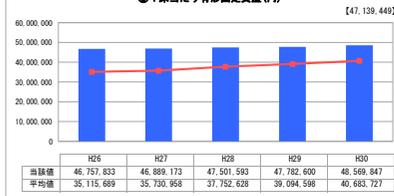
① 有形固定資産減価償却率 (%)



② 設備品減価償却率 (%)



③ 1床当たり有形固定資産 (円)



※ 「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。

経営比較分析表（平成30年度決算）

岐阜県郡上市 県北西部地域医療センター国保白鳥病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	11	-	ド 退 訓	救
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
41,933	7,393	第2種該当	10：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪審判病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
60	-	4
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	64
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
58	-	58

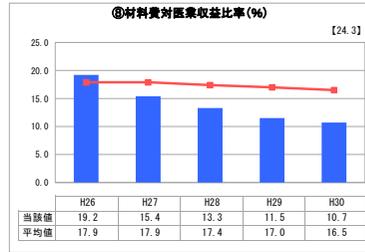
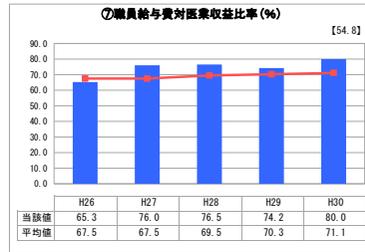
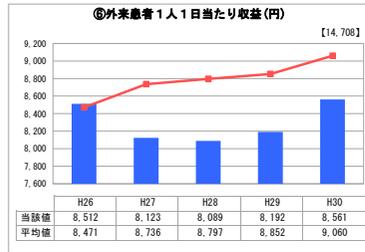
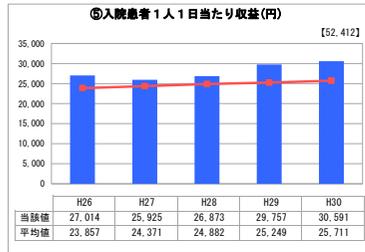
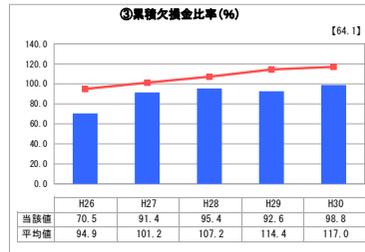
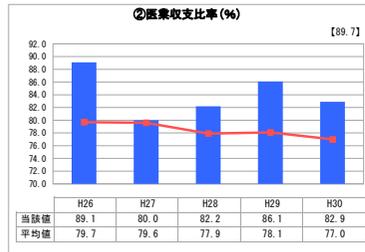
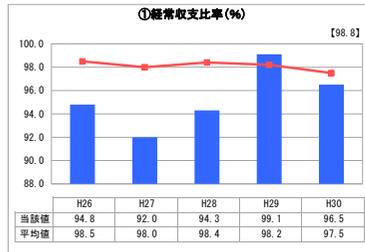
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成30年度全国平均

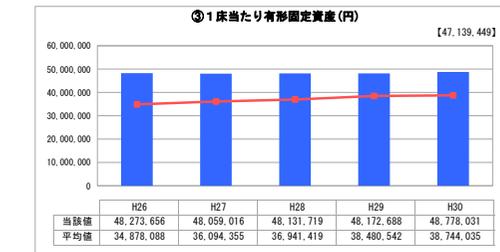
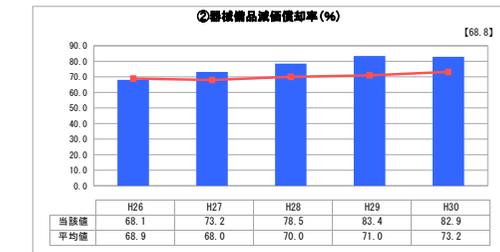
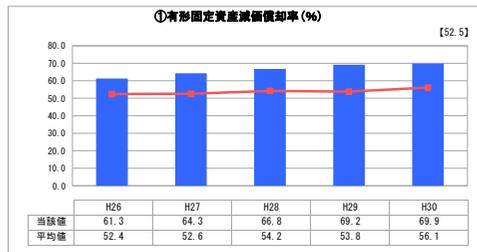
公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

評価・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理費制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



I 地域において担っている役割

市北部地域の入院を主とした2次医療を高度医療提供病院との連携及び近隣民間病院との機能分担により担うとともに、当院と市内4診療所及び白川村2診療所、高山市荘川診療所が連携する「県北西部地域医療センター」の基幹病院として、へき地医療支援の中心的な役割を担います。

II 分析稿

1. 経営の健全性・効率性について

経常収支率は96.5%となり、前年度比2.6ポイント減少、平均値は1.0ポイント下回る結果となりました。これは、入院・外来患者共に減少したのが主な要因となっています。職員給与費対医療収益率については、平均を8.9ポイント上回る結果となりました。これは、病床数に合わせた職員配置による経費が生じているにもかかわらず、それに相応する診療収入が得られていないことが主な要因となっています。外来患者1人当たりの収益については、平均値を499円下回る結果となりました。これは、診療単価の低い診療科の比率が多いことが主な要因となっています。

2. 老朽化の状況について

有形固定資産原価償却率、機械備品原価償却率ともに平均値を上回っており、老朽化が進んでいます。しかし、1床当たり有形固定資産については、平均値を10,033,996円上回っています。今後、耐用年数の到来を見据えた計画的な施設整備を進めていく必要があります。

全体総括

市内の急性期病床は過剰な状態であるため、回復期病床への転換を進める必要があります。入院患者の減少により病床利用率が低下しており近年は6割程度の利用率となっています。よって今後、病床数の見直しを行い職員配置による経費の削減を検討する必要があります。有形固定資産原価償却率、機械備品原価償却率ともに平均値を上回っており、老朽化が進んでいるため、耐用年数の到来を見据えた計画的な施設整備を進めていく必要があります。

※ 「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。