

# 経営比較分析表（平成29年度決算）

岐阜県郡上市 郡上市市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	12	対象	ド透訓	教臨へ
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
42,666	15,089	非該当	10：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

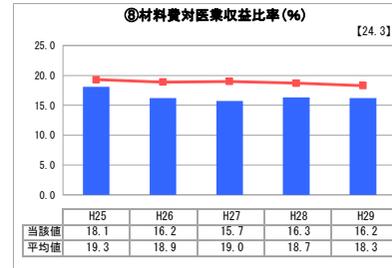
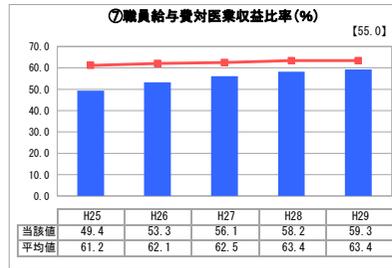
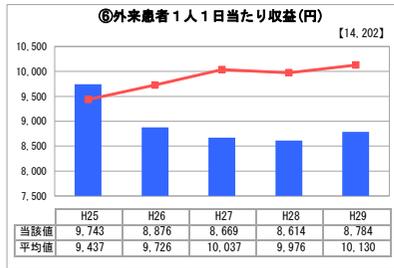
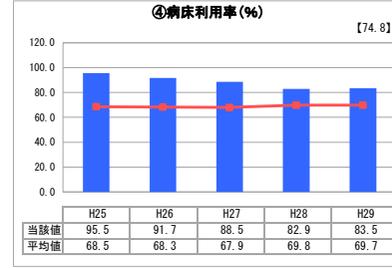
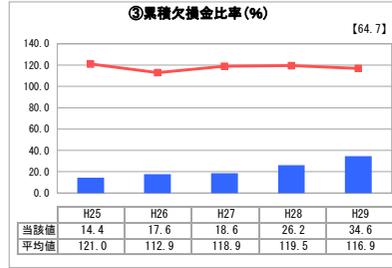
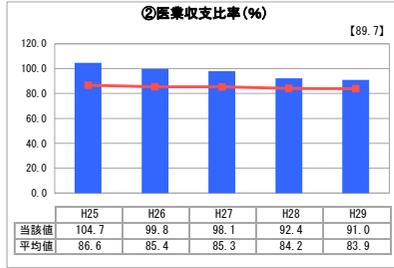
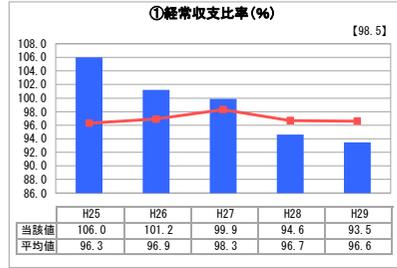
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
100	50	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	150
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
100	50	150

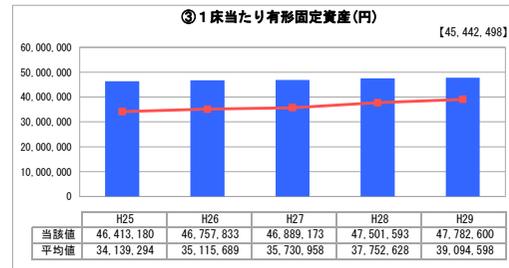
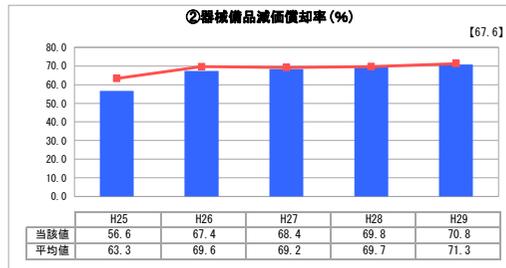
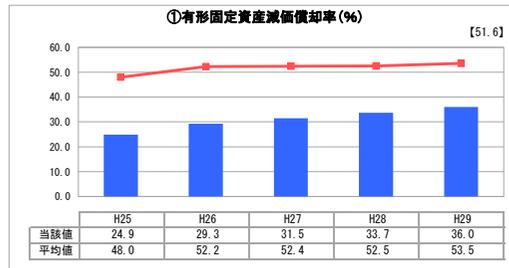
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 平成29年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## I 地域において担っている役割

郡上市における中核的医療機関である立場から二次医療を中心に政策的医療として救急医療、小児医療、周産期医療、へき地医療、高齢化率35%を超える同市における高齢患者等の受け皿としての慢性期医療及び在宅医療等幅広く一般的に担っている。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

医業収支比率は91.0%と昨年度と比較して1.4%減少した。これは平成27年度末に常勤医師名が退職し、これに対する補充がなされていないことによる外来患者数の減少や入院患者における重症化患者の減少が主な要因であるが、類似病院平均と全国平均を上回っている。その他の指標については病床利用率が83.5%、材料費対医業収益比率が16.2%と類似病院平均、全国平均と比較して良好な状態であり、職員給与費対医業収益比率が50.3%と類似病院平均より低く抑えられているが、患者1人1日当たり収益は入院・外来共に類似病院平均、全国平均を下回っており、これら平均値は比較的医師等医療技術員の確保が容易でかつ資金に余裕があり高度な医療を提供できる都市部の病院、特に全国平均は大規模病院を多く含むことによる傾向にあり、逆に当該のような僻地にある病院は低くなること大きな要因であり、全国平均が類似病院平均を大きく上回っていることこれに対する左右と考えられる。また経常収支比率も医業収支比率と同様の理由により医業収益が減少し、93.5%と昨年度と比較して1.1%減少しており、その結果として類似病院平均と全国平均の間を下回った。

以上から累積欠損比率が昨年度と比較して8.4%増加したが、依然として34.6%と類似病院平均、全国平均を大きく下回っていることから経営の健全性については平均以上の水準が保たれていると言える。今後医業収支比率、経常収支比率が100%を超え累積欠損金が解消されるよう更なる医師確保等による収益増や経費節減を中心とした経営改善に対する努力が必要であると考えている。

### 2. 老朽化の状況について

有形固定資産減価償却率は36.0%と類似病院、全国平均共に下回っているが、これはその大半を占める建物が耐用年数39年に対して経過年数が11年と短いためである。

器械備品減価償却率は70.8%で類似病院平均を下回っているが、全国平均を上回っていることから、全国平均以上に器械備品の老朽化が進行しているとも言え今後経営状況等と照らし合わせながら適切な器械備品の更新が必要である。また減価償却率が平成25年から26年の間で大きく伸びているが、これは制度改正における「みなし償却」の廃止によるものである。

1床あたりの有形固定資産の額は47,782,600円と類似病院、全国平均に比べて高く、これが減価償却費として収益の支出の増大等につながることから、その原因について分析し改善に向けた検討が必要である。

### 全体総括

今後は少子高齢化や人口減少等による医療需要の変化や医療圏における医療提供体制の変化を踏まえた病床数の方や経営形態の変更の要否の検討が必要である。また収益が減少しているため医師確保や、一部病床の地域包括ケア病棟への転換、他医療機関との連携強化、診療報酬の請求漏れや未収金対策等による収益確保を行うと共に、各部門の業務の見直しや効率化、職員の適正配置による人件費抑制、契約の見直しや入札による競争推進、医薬品等の調達方法の見直し、在庫管理の徹底による経費抑制、医療機器整備計画の策定による機器等の計画的な購入を行い、経営の健全性や効率性の向上のための更なる努力が必要である。

※ 「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。

# 経営比較分析表（平成29年度決算）

岐阜県東海市 県北西部地域医療センター-国保白鳥病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	11	-	ド透訓	救
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
42,666	7,393	第2種該当	10:1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

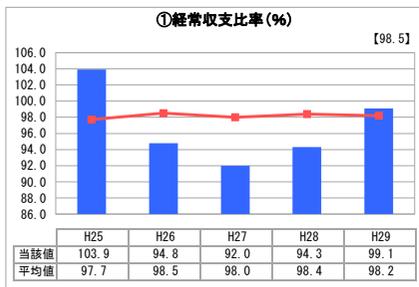
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
60	-	4
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	64
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
57	-	57

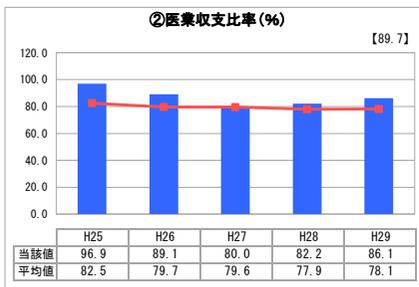
**グラフ凡例**

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成29年度全国平均

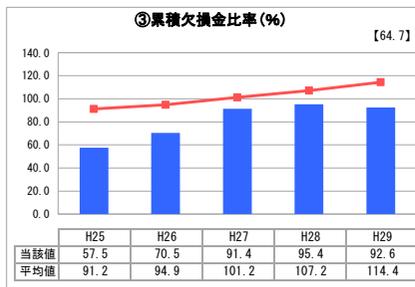
## 1. 経営の健全性・効率性



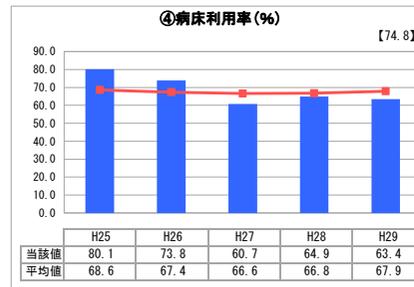
「経常損益」



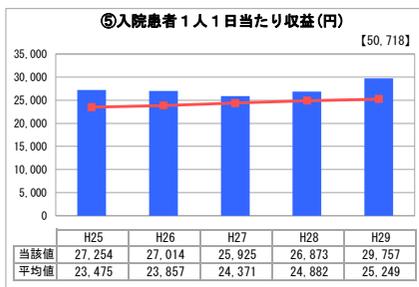
「医業損益」



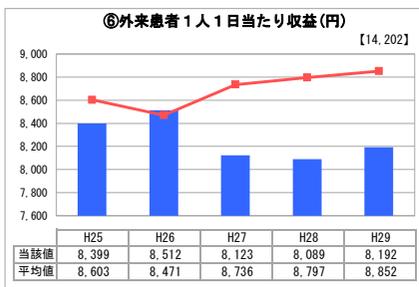
「累積欠損」



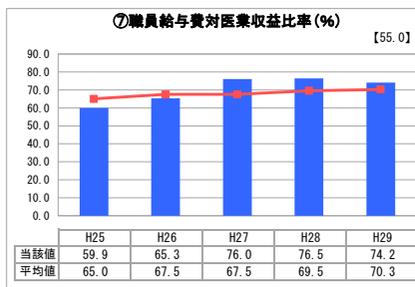
「施設の効率性」



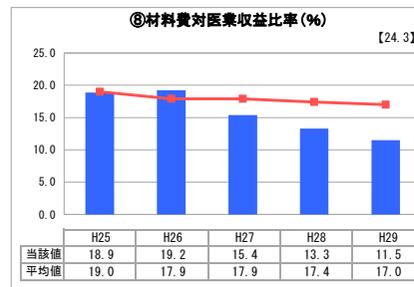
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

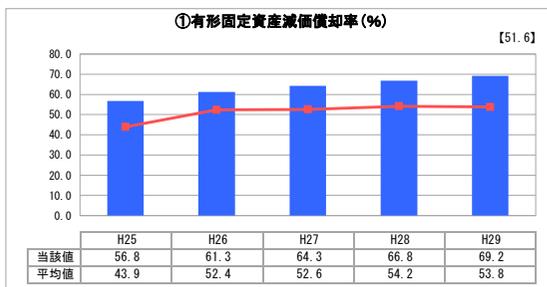


「費用の効率性①」

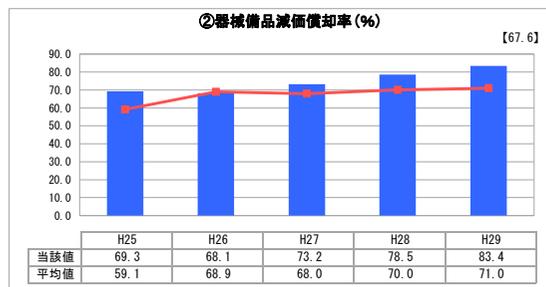


「費用の効率性②」

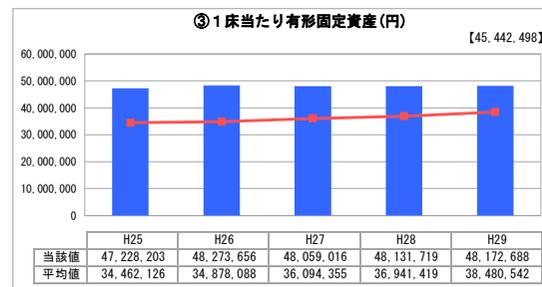
## 2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「器械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

## I 地域において担っている役割

市北部地域の入院を主とした2次医療を高度医療提供病院との連携及び近隣民間病院との機能分担により担うとともに、当院と市内4診療所及び白川村2診療所、高山市荘川診療所が連携する「県北西部地域医療センター」の基幹病院として、へき地医療支援の中心的な役割を担っています。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

経常収支率は99.1%となり、前年度比4.8ポイント改善し、平均値を0.9ポイント上回る結果となりました。これは、平成28年11月から導入された地域包括ケア病床による入院診療単価の増加が主な要因となっています。

職員給与費対医業収益率については、平均を3.9ポイント上回る結果となりました。これは、病床数に見合う職員配置による経費が生じているにもかかわらず、それに相応する診療収入が得られていないことが主な要因となっています。外来患者1人当たりの収益については、平均値を660円下回る結果となりました。これは、診療単価の低い診療科の比率が多いことが主な要因となっています。

### 2. 老朽化の状況について

有形固定資産原価償却率、機械備品原価償却率ともに平均値を上回っており、老朽化が進んでいます。しかし、1床当たり有形固定資産については、平均値を11,190,300円上回っています。今後、耐用年数の到来を見据えた計画的な施設整備を進めていく必要があります。

### 全体総括

平成26年度から新公営企業会計制度の適用により、みなし償却の廃止や引当金の計上義務付けなどにより建物・医療器械等の償却額が高額となっています。また、人口減少による受診者数の減少や診療報酬改正による影響及び長期投薬の定着により外来患者の受診回数が減少し、診療収入の減収につながっています。経常収支率は改善されていますが、地域包括ケア病床の増床や在宅医療部門の強化により収入増を図り健全運営の確保に向けて取り組めます。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。